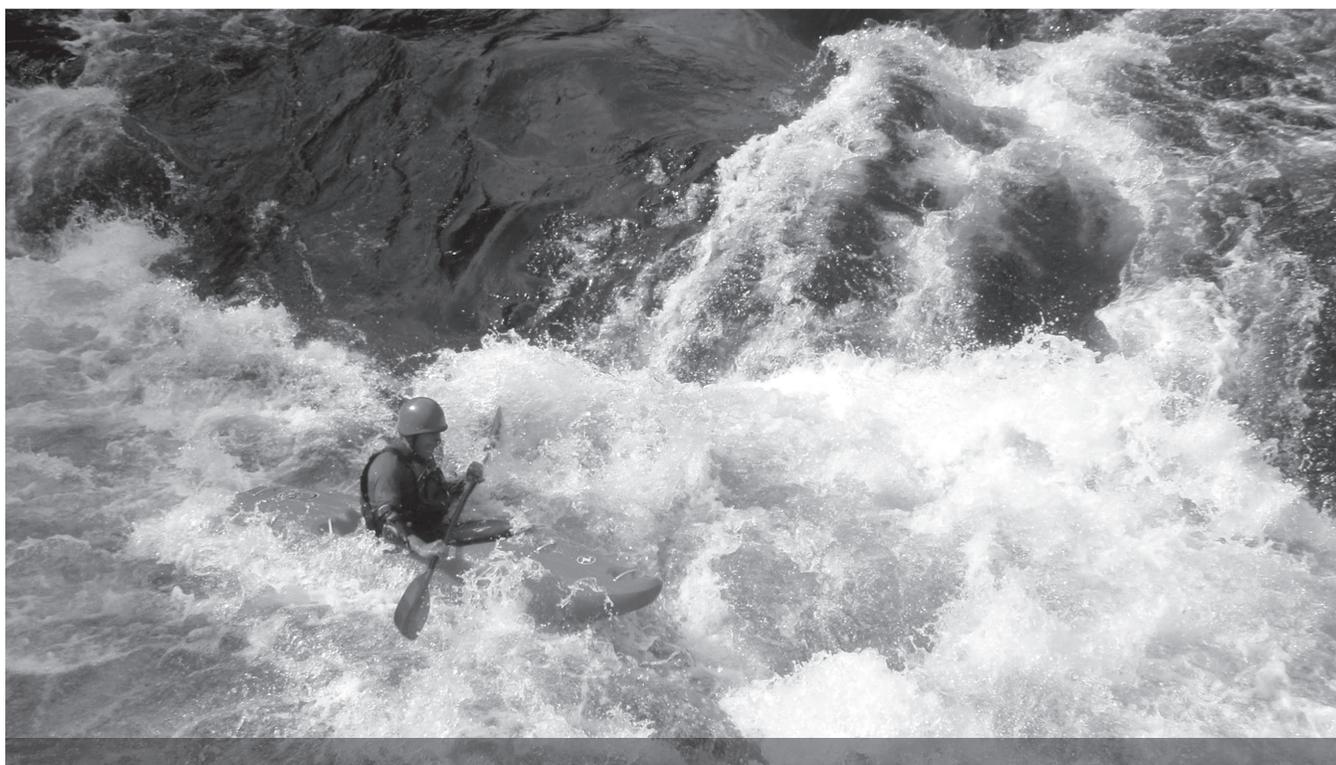


# VIVEZ L'EAU VIVE AVEC LE CCKEVM

RAPPORT ANNUEL  
2010-2011

---



CLUB DE CANOË-KAYAK D'EAU VIVE  
DE MONTRÉAL

<b>Présentation du CCKEVM</b>	<b>3</b>
Mission	3
Historique	3
L'assemblée générale et les membres	3
Le conseil d'administration et les comité	3
<b>Retour sur les objectifs 2010-2011</b>	<b>4</b>
Volet administration	4
Volet communications & publicité	5
Volet formation	5
Volet activités	6
Volet communautaire	6
<b>Rapport des activités</b>	<b>8</b>
Administration	8
Communications & publicité	9
Formation	10
Activités sociales	13
Activités de kayak	16
Reconnaissance des membres	17
<b>Objectifs pour 2011-2012</b>	<b>18</b>
Administration	18
Communications	19
Activités	20
<b>Rapport financier 2010-2011</b>	<b>21</b>

# MESSAGE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Depuis sa fondation en 1984, le club de canoë-kayak d'eau vive de Montréal poursuit avec vigueur sa mission de promouvoir la pratique du canoë-kayak d'eau vive au Québec.

La dernière année s'inscrit dans la continuité pour le club : Une année où le nombre de membres est demeuré stable, et où le nombre de cours donnés et le nombre de sorties en rivière ont été sensiblement les mêmes que l'année précédente.

Au cours de la dernière année, le conseil d'administration a pris le temps d'analyser l'évolution de l'offre du club par rapport à l'évolution des besoins et désirs des membres du CCKEVM.

En discutant avec d'autres intervenants du milieu, nous constatons que les sports de plein air en général, et les sports d'eau vive en particulier, semblent avoir atteint un plateau au niveau de la croissance des participants. Certaines entreprises notent même une baisse d'achalandage dans leurs cours, dans leurs locations et dans les ventes de matériel. Malgré cela, le nombre de membres au cckevm cette année est demeuré presque identique à celui de 2009-2010. Cela nous fait croire que notre offre répond quand même assez bien à la demande.

Nous avons pris des mesures et entrepris des projets que nous croyons aideront au club à maintenir son membership, sinon de l'augmenter légèrement pour les années à venir.

C'est donc avec un grand plaisir que nous vous présentons le rapport annuel 2010-2011. Nous espérons que ce nouveau format vous plaira.

Bonne lecture!

## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

**Patrick Allen**, Directeur des communications; **François Bergeron-Proulx**, Vice-Président, **Benoit Éthier**, Directeur des relations publiques et du marketing; **Mathieu Goulet**, Directeur Technique; **Félix Martel**, Président; **Frédéric Ménagé**, Secrétaire; **Mélanie Meunier**, Trésorière; **John Payne**, Directeur pédagogique.



# PRÉSENTATION DU CCKEVM

## MISSION

Le Club de canoë-kayak d'eau vive de Montréal, un organisme sans but lucratif, est voué à la promotion de la pratique du canoë-kayak d'eau vive au Québec.

Afin d'accomplir sa mission, le CCKEVM offre des activités de formation et des activités de pratique. Le CCKEVM s'implique également dans la protection des rivières du Québec et dans l'accès à celles-ci.

## HISTORIQUE

Le Club de canoë-kayak d'eau vive de Montréal, incorporé au Québec en tant qu'organisme sans but lucratif en 1984, tire ses origines principalement de deux groupes : Le Club Rivyak et les Voyageurs.

Le CCKEVM ou Club de Montréal, comme on l'appelle souvent, comptait à l'origine une vingtaine de membres actifs. Au fil des ans, avec la montée en popularité des sports d'eau vive, le membership du Club a connu un taux de croissance dépassant les 10% par année. En 2004, à sa vingtième année d'existence, le Club comptait 325 membres actifs. Le

membership s'est stabilisé et demeure depuis quelques années aux alentours de 350 membres.

Le premier domicile du CCKEVM fut la piscine du Stade Olympique de Montréal. De 1984 à 1998, les pratiques libres et cours en piscine du Club y étaient dispensés par le Club. Pour des raisons de disponibilité et de coût, le Club a déménagé au Centre culturel et sportif Regina Assumpta dans le quartier Ahuntsic en 1999. Après deux saisons à Regina Assumpta, le Club déménagea à nouveau, cette fois-ci au centre sportif du Collège Rosemont. Depuis 2001, c'est à cet endroit que le Club organise les cours en piscine et les pratiques libres.

Malgré la croissance de ses effectifs, le CCKEVM a toujours été opéré et géré entièrement par des bénévoles à tous les niveaux. Tant au niveau administratif que technique, tous ses intervenants œuvrent de façon bénévole, qu'il s'agisse des membres du conseil d'administration, des moniteurs, des chefs de sortie, des coordonnateurs de stage, etc. Ceci crée une dynamique qui assure que le Club soit toujours et avant tout à l'écoute des besoins et des désirs de ses membres.

## L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ET LES MEMBRES

Le CCKEVM est un organisme sans but lucratif. Toute personne est libre de se joindre au CCKEVM, pourvu qu'elle adopte les principes fondateurs de l'organisation, paie sa cotisation annuelle et se conforme aux règlements de la corporation. Le CCKEVM comptait 337 membres en 2011.

## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION ET LES COMITÉS

Le CCKEVM est géré par un conseil d'administration composé de huit bénévoles. Ils sont élus lors des assemblées générales annuelles et leurs mandats sont d'une durée de deux ans. Afin d'assurer une certaine continuité dans la gestion du club, les élections pour les postes de Président, Trésorier, Directeur des relations publiques et du marketing et Directeur technique sont tenues lors des années paires. Les élections pour les postes de Vice-président, Secrétaire, Directeur des communications et Directeur pédagogique sont tenues lors des années impaires. De cette manière, seulement la moitié du CA peut changer à chaque année. Cette année est une année impaire, alors les postes de Vice-président, Secrétaire, Directeur des communications et Directeur pédagogique sont à combler.

Les comités suivants sont présentement actifs au club : le comité Web, Le comité du Jamboree et le comité des finances. Le conseil d'administration peut, au besoin, former des comités afin de faciliter la planification d'activités ou pour faciliter les échanges d'idées.

# RETOUR SUR LES OBJECTIFS 2010-2011

## VOLET ADMINISTRATION

---

### AFFILIATION FQCKEV

Le CCKEVM est affilié depuis son incorporation à la FQCKEV. Avec les augmentations successives des cotisations exigées aux membres, le CA devait, comme à chaque année évaluer la pertinence de son affiliation avec cette fédération, essentiellement vouée au développement de la compétition au Québec.

### FINANCES

#### COMPTABILITÉ

En 2011, Le conseil d'administration s'est fixé comme objectif d'implanter un nouveau système comptable. Cette implantation avait pour but de :

- 1) Fournir un outil de travail au trésorier du club afin qu'il puisse fournir de façon fiable et constante à travers le temps les états financiers du club et faciliter les transitions de trésorier.
- 2) Fournir au conseil d'administration l'information financière permettant de prendre des décisions éclairées sur les finances du Club.
- 3) Suivre l'évolution du chiffre d'affaires pour s'assurer que nous respectons la réglementation en matière de taxes de ventes. En effet, depuis quelques années, le chiffre d'affaires du club flirte avec le seuil à compter duquel toute entreprise, qu'elle soit à but lucratif ou non, doit percevoir les taxes de ventes fédérales et provinciales.

#### COMMANDITES

Le CCKEVM a toujours pu compter sur la générosité de ses commanditaires afin de contribuer à sa santé financière. Le tirage de prix de présences lors de nos événements majeurs (cabane à sucre, Jamboree, AGA) compte pour une partie significative du financement de celles-ci.

Le nouveau directeur marketing et relations publiques, Benoit Ethier, s'est donné pour mission d'augmenter la collaboration avec nos commanditaires afin de nous permettre d'offrir plus de prix de présence lors de nos événements en 2011.

### GESTION DES INSCRIPTIONS

La gestion des inscriptions pour une organisation de la taille du CCKEVM, sans permanence administrative, est ardue. Les données, fournies par les membres sur des formulaires papier, doivent être entrées manuellement dans la base de données du club. Le club doit mettre en place des moyens afin de simplifier la gestion des inscriptions, des paiements et de l'émission des cartes de membre. La refonte du site web (voir ci-dessous) devrait permettre la facilitation de ces activités, et les administrateurs du club devront mettre en place les procédures nécessaires au bon fonctionnement de celui-ci.

## GESTION DES ACHATS

Afin d'évaluer les besoins du club en matériel et de formuler des recommandations pour assurer l'évolution de notre flotte de kayaks et des autres équipements nécessaires, autant combler nos besoins dans le cadre de nos cours que pour le service de location aux membres, le CA a mis sur pied un groupe de travail. Ce groupe devait faire ses recommandations afin de permettre une meilleure planification des achats pour les années à venir.

## VOLET COMMUNICATIONS & PUBLICITÉ

### BOÎTE VOCALE

La boîte vocale du club, hébergée depuis plus de dix ans à la Commission sportive Montréal Concordia, ne répondait plus aux besoins du club. Nous avons donc entrepris des démarches pour étudier la possibilité de trouver un autre fournisseur ou de tout simplement l'abandonner.

### SITE WEB

Le site Web en service depuis 2005, a été conçu et mis en place par Thierry Lévêque. Le site a été développé principalement en Java et regroupait plusieurs sous-systèmes, certains, comme le système de réservation de cours, ayant été développés antérieurement par des membres qui ne sont plus impliqués au CCKEVM. De plus, certaines fonctionnalités étaient assurées par des systèmes externes au site principal (site de photos, petites annonces).

Depuis longtemps, les membres demandaient une amélioration au niveau

des services offerts, notamment en ce qui a trait aux communications entre membres et le paiement des adhésions et inscriptions aux cours.

L'objectif pour la fin 2011 était de mettre sur pied un nouveau site qui, en plus de maintenir les services déjà offerts, ajouterait au moins les fonctionnalités de forums de discussion et d'inscriptions et paiements en-ligne. D'autres fonctionnalités pourraient par la suite s'ajouter à ce nouveau site.

### P'TIT RAPPEL

Depuis un certain temps, le journal du club, le P'tit Rappel, est publié de façon plus ou moins indépendante du conseil d'administration. Il s'agit essentiellement du fruit des efforts d'une seule personne, Jean-François Défossés. Le CA voulait voir à ce que d'autres individus portent assistance à Jean-François, d'une part pour assurer le meilleur contenu possible, et d'une autre éviter l'essoufflement de cette précieuse ressource.

### PUBLICITÉ

#### NOUVELLES BROCHURES

Depuis les débuts du CCKEVM, un dépliant était toujours produit avant le début de chaque saison. Le processus débutait lors de l'assemblée générale, où les membres qui assistaient s'engageaient à organiser des sorties. Celles-ci étaient imprimées sur le calendrier qui figurait au dépliant. Les dépliants étaient imprimés pendant la période des fêtes et étaient distribués, dans le meilleur des cas, au début du mois de janvier. Cette façon de faire ajoutait un poids considérable aux tâches des administrateurs du club. De plus, le recrutement pour les premiers cours, débutant au mois de février, était plutôt difficile.

Avec le site web, le calendrier à l'intérieur du dépliant n'est plus essentiel. En fait, le besoin est beaucoup plus grand pour un outil de publicité peu coûteux pouvant être distribué sur toute l'année.

Le conseil d'administration de 2009-2010 s'était penché sur ce dossier, mais en raison des problèmes de régie interne qui ont eu lieu en 2010, le projet était demeuré sur les tablettes.

Le CA 2010-2011 s'est fixé pour objectif de produire un nouveau format de brochure dans les plus brefs délais qui pourrait être utilisé durant plusieurs saisons.

## VOLET FORMATION

### ÉVALUATIONS DE COURS

Une nouvelle méthode de sondage anonyme devait être expérimentée cette année: Un courriel avec un lien Google Form (Sondage) devait être envoyé une semaine après la fin de chaque cours afin de permettre aux élèves d'évaluer les moniteurs et l'ensemble des éléments compris dans les cours (les lieux, l'équipement, l'ambiance, etc.)

### NOUVEAUX COURS

Suite à un essai en 2010, nous avons décidé d'offrir de façon plus formelle des cliniques de rappel pour l'esquimautage et les techniques de base en piscine avant le début de la saison. Ces sessions se voudront complémentaires aux sessions de pratiques libres.

## VOLET ACTIVITÉS

### CALENDRIER D'ACTIVITÉS

Comme à chaque année, le club se devait de trouver les moyens d'assurer une bonne variété d'activités tout au long de l'année. Le CA s'est donné pour mission d'élaborer des stratégies pour encourager de nouveaux membres à organiser des activités.

### INTÉGRATION DES DÉBUTANTS

Encore une fois, comme à chaque année, le club devait trouver les moyens d'assurer un nombre adéquat et régulier de sorties en rivière axées spécifiquement pour les débutants.

## VOLET COMMUNAUTAIRE

Dans le but de promouvoir le canoë-kayak d'eau vive et d'assurer l'accès aux rivières, le club est en relation avec plusieurs organismes :

### GPARR

Le Groupe de protection et accès de la rivière Rouge a été fondé par des membres du CCKEVM et du club Les Portageurs dans le but d'améliorer et protéger la rivière Rouge et l'accès à celle-ci par les adeptes d'eau-vive. Le club y a injecté des fonds il y a quelques années. Le GPARR a tenté, sans succès, de faire l'acquisition de terrains sur les berges de la Rouge. Le CA devait effectuer le suivi avec cet organisme dans le but de bien comprendre les enjeux dans cette région et mesurer les impacts que le club pourrait y apporter.

### GAM

Le Groupe accès Montmorency est un OSBL qui assure la protection et l'accès à la rivière Montmorency, dans la région de Québec. Le club a contribué au financement de cet organisme par le passé et le CA devait évaluer dans quelle mesure nous pouvions continuer à apporter notre soutien à cet organisme afin d'assurer l'accès à cette magnifique rivière pour nos membres.

### CEEVV

Le Centre d'excellence en eau vive de valleyfield est un club de kayak compétitif, associé, tout comme le CCKEVM à la FQCKEV. Ce club est responsable de la mise sur pied et l'entretien du parcours sur la rivière St-Charles à

Salaberry-de-Valleyfield, un site très prisé par les membres du CCKEVM. Le CA devait évaluer comment nous pouvions venir en aide à cet organisme.

### HALTE DES SEPT CHUTES

L'implication du CCKEVM a été instrumentale dans la renaissance de ce site à l'embouchure de la rivière Rouge sur la rivière des Outaouais. En effet, depuis 1998, le club organise à chaque année une corvée de nettoyage à cet endroit. Depuis quelques années, notre corvée s'inscrit dans le cadre du grand nettoyage des rivages canadiens. Depuis la réouverture de la halte, le club négocie à chaque année une entente pour permettre à ses membres de stationner et utiliser l'accès à la rivière gratuitement. Nous devions encore une fois négocier une entente avec la halte en vue de la saison 2011.

### SURFONS CHEZ NOUS

Le CCKEVM a contribué financièrement à la mise sur pied de cet organisme, voué à la mise en place d'un parcours d'eau vive dans la grande région de Montréal. Le CA devait continuer à suivre l'évolution de cette initiative.

### COMITÉ ZIP VILLE-MARIE

Le CCKEVM est impliqué dans les projets de mise en valeur des berges de l'île de Montréal, et plus précisément dans le secteur des rapides de Lachine. Des améliorations seront visibles dans les années à venir. Le club devait suivre la planification des interventions du comité auprès de l'arrondissement LaSalle.

**HALTE DES SEPT CHUTES:  
DEPUIS 1998, LE CLUB  
ORGANISE À CHAQUE  
ANNÉE UNE CORVÉE  
DE NETTOYAGE À CET  
ENDROIT.**



# RAPPORT DES ACTIVITÉS

## ADMINISTRATION

---

### FQCKEV

Lorsque nous avons appris que les cotisations exigées par la fédération augmenteraient considérablement, passant de 15\$ à 25\$ par membre, le CA a dû s'engager dans une importante réflexion. Nous avons étudié la possibilité de cesser notre affiliation et de se procurer les assurances nécessaires au bon fonctionnement du club ailleurs. Suite aux recherches, nous avons déterminé qu'il ne nous serait pas possible d'assurer un niveau adéquat de protection à tous nos membres qui organisent des activités. Nous avons aussi étudié la possibilité d'augmenter les coûts des adhésions et des cours afin de combler le manque à gagner provoqué par cette hausse importante.

Après beaucoup de discussions, parfois très animées, nous avons pris la décision d'absorber pour cette année ces coûts à même les surplus accumulés du club. Nous avons aussi décidé de limiter les achats de nouveaux bateaux cette année afin de limiter le déficit prévu.

### CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le conseil d'administration a fonctionné rondement cette année. Nous avons tenu huit réunions du CA. Christopher Karl Leblanc, élu trésorier à l'AGA de 2010 pour un mandat de deux ans, a pris la décision de quitter le CA à la fin octobre de cette année. Mélanie Meunier, déjà bien au fait des dossiers financiers du club, a accepté de prendre la relève jusqu'à la fin du mandat, soit jusqu'à l'AGA 2012.

### FINANCES

#### COMPTABILITÉ

En vue de mener à bien la refonte de la comptabilité du CCKEVM, le conseil d'administration a recruté Mélanie Meunier, membre depuis plusieurs années et comptable en management agréée (CMA). Mélanie nous a offert de précieux conseils dans ce dossier. Suite au départ de Christopher Karl Leblanc, elle a pris la relève afin de compléter le projet.

Afin de mettre en place le nouveau système de comptabilité, le CA a autorisé l'acquisition d'un ordinateur portable et d'un logiciel comptable (Simple Comptable).

En consultant le rapport financier, les membres constateront que les informations financières sont mieux organisées et mieux expliquées que par le passé.

#### COMMANDITES

Notre nouveau directeur marketing et relations publiques, Benoit Ethier, s'est démarqué cette année en établissant de nouvelles marques, tant au niveau de l'obtention de commandites (5 nouvelles), qu'au niveau de la vente de billets de tirages lors de la

cabane à sucre et du Jamboree. Les prix offerts ont été très appréciés des participants à ces activités.

## **ADHÉSIONS ET INSCRIPTIONS AUX COURS INSCRIPTIONS**

Une des mesures que nous avons prises cette année a été de diriger tout le courrier destiné au club vers l'adresse officielle du CCKEVM au collège Rosemont. Ce changement a, dans certains cas, ralenti quelque peu le processus d'inscription aux cours qui a pu causer quelques désagréments à certaines personnes.

### **ADHÉSIONS**

Une mesure fort appréciée des membres cette année fut la mise en place d'un moyen temporaire qui a permis aux membres existants de renouveler leur adhésion de façon électronique en effectuant leur paiement via le service PayPal. En effet, plus de 30% des renouvellements ont été effectués de cette façon. Les impacts positifs au niveau de la charge de travail des administrateurs ont été immédiats.

## **GESTION DES ACHATS**

Avec l'augmentation des cotisations à la fédération, la marge budgétaire pour les achats de matériel était très limitée. Le club a procédé au renouvellement des casques cette année, une acquisition jugée critique. Trente casques de marque Shred Ready Full Cut ont été acquis pour remplacer les vieux casques qui étaient rendus en fin de vie utile. Aucun autre achat majeur n'a été réalisé.

Notre directeur technique, Mathieu Goulet, avec l'aide de François Bergeron-Proulx et de John Payne, ont analysés l'utilisation de la flotte, autant pour la formation que pour

les locations. Le résultat de cette analyse se traduira dans une meilleure planification des achats de kayaks à l'avenir. Sur la flotte de 24 kayaks, deux sont considérés comme étant inutiles pour nos besoins et seront liquidés prochainement. Deux nouveaux kayaks seront achetés pour les remplacer en 2012. Les négociations avec les fournisseurs sont présentement en cours.

Il est important de noter que l'utilisation principale de la flotte du club est pour les cours d'initiation en piscine et en rivière. Le service de location nous permet d'offrir ce service à bas prix à nos membres lorsque les kayaks ne sont pas utilisés pour la formation. Pour cette raison, le choix des kayaks se fait en fonction de la formation, et non des tendances du marché. Le club n'est pas une entreprise de location commerciale et ne désire pas le devenir, et par le fait même concurrencer les activités commerciales de nos commanditaires, tels Camp de Base, Kayak Junky et MEC, pour ne nommer que ceux-là.

## **COMMUNICATIONS & PUBLICITÉ**

### **BOÎTE VOCALE**

Suite à des recherches afin de trouver une solution de rechange à la boîte vocale du CCKEVM, le CA a choisi un fournisseur de téléphonie IP de Laval, Internet Infinity, et leur service VoiceMeUp.com. Nous avons maintenant un numéro direct, le 514.448.9737, au lieu d'un numéro partagé avec de nombreux autres organismes, et lorsqu'un message est laissé à ce numéro, le directeur des communications le reçoit instantanément par courriel. Le résultat est que les demandes d'information sont traitées beaucoup plus rapidement qu'auparavant.

## **SITE WEB**

Immédiatement après l'AGA 2010, le comité web a été remis en service. Deux rencontres ont eu lieu afin de bien déterminer les besoins du CCKEVM. Afin d'assurer une plus grande flexibilité à l'avenir, il fut décidé de s'orienter vers une architecture ouverte pour le nouveau site, qui permettrait la séparation du contenu et du contenant, permettant ainsi une plus grande flexibilité pour la gestion du contenu du site par les administrateurs du club, sans avoir besoin de grande expertise en programmation web.

Le produit choisi, Drupal, est une plateforme CMS "OpenSource" très répandue. Afin de réaliser le nouveau site, le CA a débloqué un budget afin de permettre le développement de fonctionnalités sur mesure requises par le club et non comprises dans Drupal.

La mise en place du nouveau site signifie des changements importants pour la gestion des adhésions et inscriptions aux cours, et la mise en service d'un système de forums, qui viennent remplacer la fameuse liste de courriels du club.

Dans les mois à venir, les fonctionnalités du nouveau site seront améliorées et de nouvelles fonctionnalités viendront s'ajouter.

## P'TIT RAPPEL

Suite à la décision de Jean-François Défossés de se retirer de ses fonctions de rédacteur du P'tit Rappel après la publication du P'tit Rappel automne 2011, il a été convenu que le P'tit Rappel serait, à compter de 2012, réalisé par un comité, auquel participeront entre autres Frédéric Ménagé, à titre d'éditeur, et Mireille Pelletier, à titre de rédactrice en chef. D'autres membres seront recrutés au besoin pour ce comité. Le nouveau directeur des communications aura aussi un plus grand rôle à jouer dans le P'tit Rappel. Le CA tient à souligner les efforts de Jean-François ces dernières années. Un gros merci au nom de tous les membres du club.

## PUBLICITÉ

Afin de répondre à la demande urgente en début d'année, un tirage limité de brochures nouveau format ont été imprimées. Cette manoeuvre avait pour but de nous permettre de bien peaufiner le produit avant de procéder à une impression plus majeure. La nouvelle brochure ne comporte aucune publicité de nos commanditaires, ce qui nous permet

de la distribuer à beaucoup plus d'endroits que par le passé. En contrepartie, les coûts reliés à l'impression sont beaucoup moins élevés que pour les anciens dépliants.

De plus, la nouvelle brochure ne sera pas limitée à une seule saison. Ceci nous permet d'en faire imprimer une plus grosse quantité, à frais moindres. La distribution de cette nouvelle brochure coïncidera avec le début des inscriptions aux cours d'initiation en piscine pour 2012, à la fin novembre 2011. À cette fin, nous procéderons à un essai avec une compagnie spécialisée dans la distribution de pamphlets, dépliants et brochures qui distribuera nos brochures dans ses présentoirs dans la région de Montréal.

## FORMATION

### MONITEURS

Les nouvelles exigences pour la re-qualification des moniteurs en place à la fédération depuis quelques années font en sorte que de nombreux moniteurs bénévoles du CCKEVM ont cessé d'enseigner ces dernières années. Les coûts et inconvénients liés à ces re-qualifications

sont une source de préoccupation importante pour le CA.

### COURS

Le club a offert en 2011 cinq cours d'initiation en piscine KEV1, deux cours d'initiation en rivière KEV2 et un cours de perfectionnement KEV3. De plus, un cours de rappel, centré principalement sur l'esquimautage, a été offert.

Le taux d'inscription cette année a souffert du retard dans l'impression des nouvelles brochures du club.

Le cours de REFRESH, créé cette année, a été un succès malgré le manque d'expérience pour la structure du premier cours. Néanmoins, ce cours a été improvisé avec succès avec les idées et support audio visuel de Patrick Allen. Nous avons mis l'emphase sur les moyens visuels qui ont surtout été utilisés pour démontrer les techniques d'esquimautage.

INSCRIPTIONS					
Type de cours	Durée	Places disponibles	2009	2010	2011
KEC1 Gr 1	10 heures	14	8	15	8
KEC1 Gr 2	10 heures	14	9	14	14
KEC1 Gr 3	10 heures	14	14	17	6
KEC1 Gr 4	10 heures	14	14	14	13
KEC1 Gr 5	10 heures	14	14	16*	14
KEC1 Gr 6	10 heures	14	12	n/a	n/a
KEV2 Gr 1	4 jours	20	20	20	18
KEV2 Gr 1	4 jours	20	20	17	17
KEV3 Gr 1	3 jours	20	20	15	20
REFRESH Gr 1	4 heures	10	n/a	n/a	10
REFRESH Gr 2	4 heures	10	n/a	n/a	9
<b>TOTAL</b>		<b>164</b>	<b>131</b>	<b>128</b>	<b>129</b>



## RÉSULTÂTS DES SONDAGES

Un sondage Google a été envoyé à chaque participant une semaine après chaque cours. Les résultats de ces sondages sont un outil précieux pour permettre l'amélioration continue des cours offerts par le CCKEVM.

### **COURS EN PISCINE KEC 1**

**TAUX DE SATISFACTION  
GÉNÉRAL :**

**95 %**

Nombre de répondants :  
38 sur 55 (69 %)

Répondants désirant poursuivre la  
formation en rivière : 87 %

### **COURS EN RIVIÈRE KEV 2**

**TAUX DE SATISFACTION  
GÉNÉRAL :**

**100 %**

Nombre de répondants :  
23 sur 35 (66 %)

### **PERFECTIONNEMENT KEV 3**

**TAUX DE SATISFACTION  
GÉNÉRAL :**

**100 %**

Nombre de répondants :  
15 sur 20 (75 %)

# LA 17<sup>e</sup> ÉDITION DU JAMBOREE DE LA RIVIÈRE ROUGE FUT UN GRAND SUCCÈS.



## ACTIVITÉS SOCIALES

### AGA ET PARTY 2010

Les membres présents ont eu droit à une présentation sur une expédition dans le Grand Canyon. Le membre VIP 2011, tiré parmi les organisateurs de sorties, a été gagné par Maxim Langlais.

### ACTIVITÉS HIVERNALES

De belles sorties de ski de fond hors-pistes, le plus souvent organisées par Roger Fillion dans les Laurentides, ont eu lieu en 2011. Plusieurs kayakistes ont découvert ce sport cette année.

### CABANE À SUCRE

Comme à l'habitude, un très grand nombre de membres du CCKEVM ont convergés vers la cabane à sucre Charbonneau du mont St-Grégoire en mars. Cent vingt (120) personnes se sont réunis pour ainsi lancer la nouvelle saison. De nombreux prix de présences ont été remis à la grande satisfaction des participants. Nous avons fait un essai en 2011 : La cabane à sucre a eu lieu deux semaines plus tôt que par le passé. Nous avons fait cela afin de pouvoir profiter d'une réduction considérable des coûts pour les participants. Le nombre de participants a été aussi grand que par le passé, mais lorsque nous avons sondé ceux-ci, la majorité nous ont fait savoir qu'ils auraient préféré la date habituelle, soit le dernier samedi de mars, quitte à payer un peu plus cher leur repas.

Historiquement, la cabane à sucre a eu lieu soit dans la couronne nord de Montréal, ou bien en Montérégie, au sud de Montréal, mais pas toujours de manière équitable. C'est à dire que, les quelques premières éditions ont eu lieu au nord, et ensuite les autres ont eu lieu en Montérégie. Plusieurs membres ont souligné cette inéquité. Pour cette raison, le club, dans la mesure du possible, s'assurera que cette activité alterne entre nord et sud d'une année à l'autre. Les années impaires se feront en Montérégie, alors que les années paires se feront dans la couronne nord de Montréal. À moins que quelqu'un puisse nous trouver une cabane à sucre disponible et abordable en quelque part sur l'Île de Montréal.



## JAMBOREE

La 17<sup>e</sup> édition du Jamboree de la rivière Rouge fut un grand succès. Cent soixante treize (173) personnes y ont participé. Les participants ont bien apprécié le nouveau menu et le nombre accru de prix de présences au tirage. Les cliniques de perfectionnement données par Roger Fillion, John Payne, Guillaume Roy et Félix Martel furent très appréciées, ainsi que la clinique SEV offerte par André Vigneault.

Le comité du Jamboree, composé de Bertrand Bouchard, Benoit Ethier, Sabrina Gilbert, Nathalie Guérin, Simon Lachance et Valérie Racine a très bien fonctionné, malgré le fait que tous les membres en étaient à leur premier Jamboree en tant qu'organiseurs sauf un, qui en était à son deuxième seulement. Il s'agit là d'un bel exemple de relève

# RÉSULTATS DU SONDAGE JAMBOREE 2011

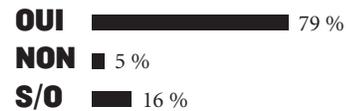
## RÉSULTATS DU SONDAGE D'APRÈS JAMBOREE

Le sondage a été mis en ligne le 11 juillet pour une période de deux semaines. Les participants au Jamboree étaient invités à répondre à 22 questions et à donner leurs commentaires sur l'évènement. Voici quelques un des résultats :

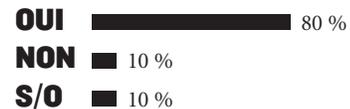
Était-ce votre première participation au Jamboree ?



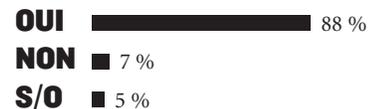
Êtes-vous satisfait de la facilité de s'inscrire en ligne ?



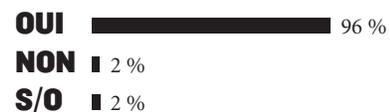
Êtes-vous satisfait de la clarté de l'information disponible sur le site d'inscription ?



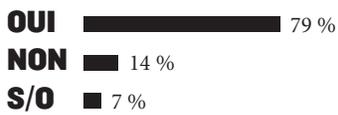
Êtes-vous satisfait de l'accueil ?



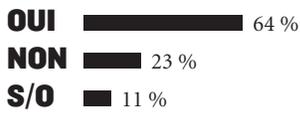
Êtes-vous satisfait des communications envoyées avant l'évènement ?



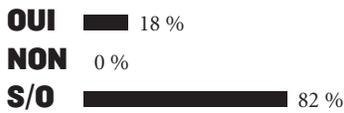
Êtes-vous satisfait du service de navette ?



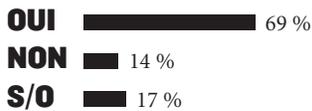
Êtes-vous satisfait de la sécurité sur la rivière ?



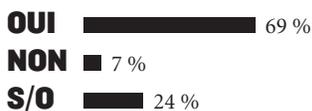
Êtes-vous satisfait de la clinique pour les débutants ?



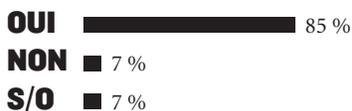
Êtes-vous satisfait du menu au souper ?



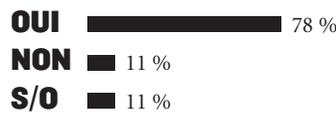
Êtes-vous satisfait de la qualité du souper ?



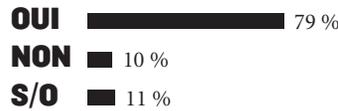
Êtes-vous satisfait du groupe de musique ?



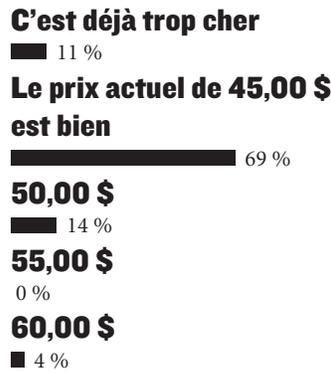
Êtes-vous satisfait de la musique du DJ ?



Êtes-vous satisfait du tirage ?



Si le coût d'inscription devait augmenter à l'avenir, jusqu'à combien seriez-vous prêt à déboursier pour y participer ?



Dans quelle mesure êtes-vous satisfait du Jamboree 2011 dans son ensemble ?



## ACTIVITÉS DE KAYAK

### PRATIQUES LIBRES EN PISCINE

Encore cette année, 11 sessions de pratique libre ont été offertes. Il y a également eu des pratiques libres supplémentaires, organisées par des membres, en ayant le privilège de pouvoir utiliser la flotte de kayaks du club.

### SORTIES EN RIVIÈRE

Des rivières ou sections faites rarement par le club ont été visitées cette année: la Haute Lièvre, les portes de l'enfer sur la Batiscan et l'Ascot entre autres. Des membres ont aussi participé au festival vagues-en-ville à Québec avec un très beau niveau sur la St-Charles. Le nettoyage de la Rouge a malheureusement attiré peu de membres cette année. Un manque

d'implication de nos membres est notable cette année! La relève pour organiser les sorties classiques se fait plutôt rare.

### SERVICE DE LOCATION

Chaque membre du CA a été responsable pour au moins une des soirées de location et notre directeur technique Mathieu Goulet a aussi été fortement impliqué dans la supervision de ce service.

#### QUELQUES CHIFFRES CONCERNANT LES LOCATIONS EN 2011 :

Les deux kayaks le plus loués furent le Wavesport Fuse 48 et le Jackson Little Hero avec cinq locations chacun. Le Jackson Fun 1.5 aurait pu être loué huit fois, n'eurent été de nombreuses annulations.

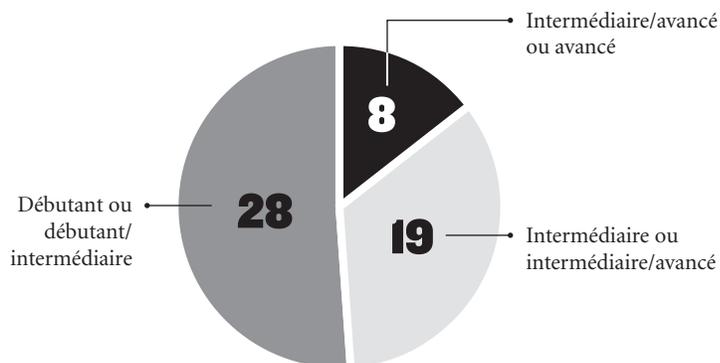
Dix kayaks de la flotte n'ont pas été loués du tout (principalement les plus gros bateaux plus appropriés pour le creek).

La période de disponibilité pour la cueillette et retour d'une heure seulement par semaine reçoit quelques commentaires négatifs mais la majorité des membres qui louent sont compréhensifs, considérant le montant chargé pour la location.

Certains aimeraient bien plus de nouveau bateaux de genre Play boat. Par contre, on doit tenir compte que la raison d'être de la flotte du club est pour l'enseignement. Le service de location de la flotte de kayaks est un service aux membres qui se veut complémentaire, et non une source de revenu d'importance pour le club.

### GRAPHIQUE SUR LES SORTIES DOCUMENTÉES DU CCKEVM

55 sorties documentées sur environ 80 organisées (moyenne de dix participants)



### LOCATIONS EN 2011

Nombre de semaines où la location était offerte	11
Nombre de kayaks disponibles pour la location	25
Total potentiel de locations	275
Nombre total de locations réalisées	34
Nombre de réservations annulées ou pas complétées	8
Pourcentage du potentiel réalisé	12 %
Moyenne de locations par semaine	3,09
Pourcentage des locations ayant eu lieu avant le 1 <sup>er</sup> août	89 %
Pourcentage des locations ayant été effectuées par des membres de sexe féminin	70 %

## RECONNAISSANCE DES MEMBRES

Le club dispose de certains moyens pour reconnaître et récompenser la contribution des membres à l'organisation.

### SOUPER DES BÉNÉVOLES

À chaque fin de saison depuis plusieurs années, un souper est organisé pour réunir tous les membres du club qui sont impliqués de façon bénévole dans l'année. Avec la croissance du club, le nombre de bénévoles a aussi augmenté de façon importante. Si bien qu'il est devenu difficile de trouver un endroit propice à la tenue d'un souper "intime" pour quarante personnes.

### MEMBRE VIP

À chaque AGA, un tirage a lieu parmi les membres ayant organisé des sorties figurant au calendrier d'activités du club. Le membre VIP profite de la gratuité pour son adhésion, la cabane à sucre et le Jamboree l'année suivante.

### MEMBRES HONORAIRES

De temps à autre, le conseil d'administration peut choisir d'honorer un membre ayant contribué de façon exceptionnelle et sur une longue période au CCKEVM. Encore une fois cette année, un bâtisseur du club sera honoré.

## NOUVEAU – BÉNÉVOLE DE L'ANNÉE

Cette année, nous avons ajouté un autre moyen de reconnaissance pour les bénévoles. Tel qu'annoncé dans le P'tit Rappel du printemps dernier, à compter de cette année, le prix Daniel Blanchette sera remis au bénévole de l'année.

Le ou la lauréat(e) sera choisi(e) par le CA. Le ou la gagnant(e) profitera des mêmes avantages que le membre VIP.

Ceci donnera donc au CA un moyen de souligner une personne qui s'est démarquée par son implication durant l'année en cours. C'est aussi une bonne façon d'honorer la mémoire de Daniel Blanchette.

## IMPLICATION COMMUNAUTAIRE

### COLLABORATION ARMP

Suite à une initiative d'Adrienne Blattel, une activité d'initiation en eau calme d'un après-midi a eu lieu sur le St-Laurent à LaSalle (bassin du parc des rapides voisin de KSF). Le public visé venait des communautés culturelles de Montréal. Une membre du club, Christina Pape, a été bénévole lors de cette activité. Quelques autres membres étaient présents et l'activité s'est très bien déroulée. Nous comptons récidiver à l'avenir.

### COMMISSION SCOLAIRE KATIVIK

Une activité a été planifiée avec un groupe d'élèves Inuits de Puvurnituk. Ces élèves, qui construisent des embarcations traditionnelles dans leur formation, devaient, lors d'un voyage "dans le sud"

profiter d'une journée d'initiation au kayak d'eau vive avec le CCKEVM. Pour des raisons de logistique, l'activité a été annulée à la dernière minute. Nous tenterons d'organiser l'activité à nouveau en 2012.

## FINANCEMENT D'AUTRES ORGANISMES

### CEEVV

Le cours adulte de slalom a continué d'être donné par le CEEVV cette année et a encore attiré plusieurs membres du club (avancés et intermédiaires). Le Club a fait un don de \$350 au CEEVV en 2011 afin d'apporter notre soutien à l'entretien du site. Le club continue d'encourager ses membres qui utilisent le site de devenir membres des Amis de la St-Charles.

### GAM

Le club a fait un don de \$350 au GAM en 2011 afin d'aider cet organisme à continuer d'entretenir et à améliorer les accès à la rivière Montmorency, dans la région de Québec.

### HALTE SEPT-SŒURS

Nous avons réussi à négocier une entente d'une durée de trois ans avec la halte. Ainsi, les membres du CCKEVM pourront continuer, sur présentation de leur carte de membre, à se stationner sur le site et d'utiliser l'accès à la rivière sans frais. Cette entente est le fruit d'une étroite collaboration entre le club et la municipalité de Grenville-sur-la-Rouge et de la bonne conduite des membres du club dans leur utilisation du site par le passé.

# OBJECTIFS POUR 2011-2012

## ADMINISTRATION

---

### CONSEIL D'ADMINISTRATION

François Bergeron-Proulx termine son mandat spécial de 1 an en tant que vice-président. Patrick Allen qui avait été nommé comme remplaçant par le conseil d'administration termine aussi son mandat spécial de 1 an. John Payne, quand à lui, quitte ses fonctions après quatre ans à titre de directeur pédagogique. Le terme de Frédéric Ménagé, en poste à titre de secrétaire depuis quatre ans, est à renouveler. Frédéric a déjà manifesté son désir de se présenter à nouveau à ce poste.

Ceci veut dire qu'il y aura au moins trois nouveaux visages au CA en vue de la prochaine année. Nous espérons pouvoir combler ces postes avec des gens aussi passionnés que les membres sortants.

En 2012, nous comptons continuer à travailler pour mettre en place des moyens pour faciliter la gestion des affaires courantes du club par le conseil d'administration afin de nous permettre continuer de gérer l'organisme de façon 100% bénévole, sans avoir à recourir à une forme de permanence quelconque.

### FINANCES

Avec la mise en place du nouveau système comptable nous pourrons continuer à évoluer nos processus afin de simplifier la gestion de la trésorerie du CCKEVM. En intégrant certaines fonctionnalités avec le nouveau site web, certaines choses telles le remboursement de comptes de dépenses et le contrôle des achats pourront être simplifiés graduellement. Nous en profiterons aussi pour monter un "livre de recettes" pour les trésoriers futurs.

### INSCRIPTIONS

Le nouveau site web signifie la fin des inscriptions manuelles où les informations des membres étaient retranscrites manuellement. Cette seule mesure épargnera beaucoup de temps aux administrateurs du club.

### ACHATS

La mise en place du nouveau système comptable permet un suivi plus rigoureux des dépenses et permettra aux administrateurs un meilleur suivi des dépenses budgétaires et leur donnera de meilleurs outils de prise de décision lorsque viendra le temps de prendre des décisions quand aux dépenses capitales.

## COMMUNICATIONS

### SITE WEB

Suite à la mise en place du nouveau site web, des fonctionnalités supplémentaires s'y ajouteront au fil du temps. Un des objectifs principaux pour 2012 est la mise en place d'un nouveau système de réservation pour la location qui comprendra le paiement électronique.

### P'TIT RAPPEL

Le P'tit Rappel fera peau neuve en 2012. Le comité de rédaction du P'tit Rappel sera reformé sous la direction du directeur (ou directrice) des communications et le "look" du journal sera harmonisé au nouveau site web afin d'assurer un branding uniforme aux communications du CCKEVM. Une réflexion s'impose aussi au niveau des contenus à inclure dans le journal du club. La formule du P'tit Rappel n'a guère évolué depuis ses débuts, bien avant l'ère du web et des communications en-ligne.

## FORMATION

### PUBLICITÉ

Tel que mentionné dans le rapport des activités, la distribution des brochures sera assurée par une firme spécialisée dans le domaine. Nous espérons ainsi assurer une plus grande visibilité à nos cours.

### HORAIRES

Les horaires de cours seront publiés plus tôt cette année (fin novembre) afin de permettre les inscriptions plus tôt sur le nouveau site web du club. Nous espérons ainsi profiter de la période d'achats des fêtes pour remplir les cours plus rapidement.

### COURS D'INITIATION EN PISCINE (KECI)

Une baisse légère et constante des inscriptions d'année en année est remarquée depuis près de 4 ans. Le même phénomène est souligné auprès des écoles ABV Kayak, Kayak Junky et Pagaie Totale à Québec.

La planification 2012 prévoit de diminuer à 4 groupes au lieu de 5. De plus, le début des cours a aussi été retardé de une semaine.

### COURS D'INITIATION EN RIVIÈRE (KEV2)

À l'instar de la diminution des inscriptions au cours de KEC1, le cours de KEV2 connaît la même problématique. Une rationalisation de la quantité par groupe est à prévoir pour 2012.

### COURS DE PERFECTIONEMENT (KEV3)

Ce cours est toujours aussi populaire mais la relève des moniteurs devra être comblée rapidement.

### MONITEURS

Pour donner de bons cours, il est essentiel d'avoir en place une bonne équipe de moniteurs motivés et passionnés. Il est donc important d'encourager la relève des moniteurs, car à chaque année certains vétérans prennent leur retraite de la formation. Il est donc important de continuer à chercher la relève aussi longtemps que la demande pour donner des cours existera. Le nouveau directeur pédagogique aura la tâche de recruter parmi nos membres des payeurs ayant le goût de transmettre leur savoir-faire aux futures générations de payeurs. Nous devons aussi trouver des moyens pour conserver nos moniteurs chevronnés.

## ACTIVITÉS

### CALENDRIER D'ACTIVITÉS

Débutant dès l'AGA 2011, nous travaillerons pour inciter un plus grand nombre de membres à organiser des sorties. Nous aimerions aussi recruter plus de "sang neuf" parmi les membres, afin que ça ne soit pas toujours les mêmes qui organisent toutes les sorties.

### INTÉGRATION DES DÉBUTANTS

Comme à chaque année, nous comptons en premier lieu sur les moniteurs affectés aux cours pour organiser des sorties ciblées spécifiquement pour les débutants. C'est d'ailleurs un engagement que les moniteurs

prennent : Pour chaque cours qu'ils donnent, ils doivent organiser une sortie débutante dans la saison.

### LOCATIONS

Afin d'améliorer l'accessibilité à la flotte pour les membres, nous étudierons les alternatives qui s'offrent à nous, dont un changement dans les horaires de sorties et retours d'équipement, l'endroit où le matériel est entreposé l'été, et les modes de réservation.

### RECRUTEMENT

Le CCKEVM offre un nombre limité de cours à chaque année. Le modèle de fonctionnement (100% bénévole) du club fait en sorte qu'il serait trop lourd pour l'organisation d'envisager d'opérer une

école de kayak de façon quasi-commerciale. Lorsque nos cours sont complets, nous redirigeons les personnes intéressées vers d'autres écoles ou vers la FQCKEV. Par contre, nous ne faisons pas beaucoup d'efforts pour aller chercher les personnes qui prennent des cours ailleurs pour qu'ils puissent prendre connaissance de nos services et des avantages d'être membre. Nous avons d'ailleurs eu des commentaires assez négatifs à cet égard récemment.

En 2012, nous tenterons de trouver des solutions pour améliorer la situation et de s'assurer que le plus grand nombre de pagayeurs possible aient l'opportunité de prendre connaissance de ce que notre club a à leur offrir.



# RAPPORT FINANCIER 2010-2011

État des revenus et dépenses	22
Bilan au 31 octobre	23
Note 1 : Fond de préservation des rivières du CCKEVM:	24
Note 2 : Flotte de kayaks et équipements:	24
Note 3 : Activités de formation	25
Analyse	27
Observations générales	27
Progression des revenus annuels	27
Explication des frais d'adhésion	28
Évaluation budgétaire	28

## ÉTAT DES REVENUS ET DÉPENSES

Compte de résultats pour la période du 1<sup>er</sup> novembre 2010 au 31 octobre 2011. Produit le 13 novembre 2011. Montants en dollars canadiens (CAD).

(en dollars)	2011	2011	2010	2009	2008	2007
	Réel	Budget		(25ième)		
<b>REVENUS</b>						
Cotisation annuelle CCKEVM	11 640	11 960	9 347	11 395	15 044	9 722
Activités – Cours (voir rapport détaillé)	18 235	19 090	20 155	24 645	16 765	19 115
Activités – Cabane à sucre	932	1 000	1 029	985	797	864
Activités – Jamboree	6 778	5 500	6 735	5 676	5 709	5 696
Activités – Pratique VIP	–	–	585	2 160	–	–
Locations de kayaks	1 350	2 300	1 970	2 525	2 995	2 775
Revenus publicitaire	1 100	1 100	1 050	1 050	1 050	1 475
Vente d'articles (poncho, t-shirt, pince-nez)	250	100	515	480	620	335
Vente d'équipement usagé	–	500	–	550	890	990
Interet sur placement ING Direct	475	500	362	683	1 188	512
Mauvaises créances	245	–	–	–	–	–
<b>Total</b>	<b>40 515</b>	<b>42 050</b>	<b>41 748</b>	<b>50 149</b>	<b>45 057</b>	<b>41 485</b>
<b>DÉPENSES</b>						
Cotisation FQCKEV	8 545	9 095	5 605	4 030	4 040	3 840
Association/affiliation/assurances	–	25	71	70	318	–
Achat d'articles à vendre	–	–	500	250	1 965	–
	<b>8 545</b>	<b>9 120</b>	<b>6 176</b>	<b>4 350</b>	<b>6 323</b>	<b>3 840</b>
<b>Activités avec revenus</b>						
Activités – Cours (voir rapport détaillé)	11 790	13 350	13 146	13 944	13 502	11 144
Activités – Cours (formation des moniteurs et sauveteur)	699	1 000	–	–	–	–
Activités – Cabane à sucre	956	954	655	984	–	–
Activités – Jamboree	4 966	4 500	4 797	3 817	3 753	2 540
Activités – Pratiques VIP	–	–	900	4 898	–	–
	<b>18 410</b>	<b>19 804</b>	<b>19 498</b>	<b>23 644</b>	<b>17 255</b>	<b>13 683</b>
<b>Activités sans revenus</b>						
Activités – Pratiques libres en piscine pour les membres	1 805	1 800	1 762	1 788	1 788	1 567
Activités – AGA et souper	734	300	250	472	287	650
Activités – Souper des bénévoles	350	390	500	482	474	663
Activités – Nettoyage des rives de la Rivière Rouge	–	150	151	130	–	–
	<b>2 889</b>	<b>2 640</b>	<b>2 662</b>	<b>2 872</b>	<b>2 549</b>	<b>2 880</b>
<b>Maintien de la flotte de Kayak et Équipements</b>						
Achat d'équipement de location / cours	1 988	2 200	5 876	2 102	3 775	3 302
Location de l'entrepôt	246	305	305	988	734	555
	<b>2 234</b>	<b>2 505</b>	<b>6 180</b>	<b>3 090</b>	<b>4 509</b>	<b>3 857</b>
<b>Ententes d'accès pour les membres</b>						
Accès Camping Rolley's	1 080	1 800	1 800	1 800	1 800	1 500
Accès Sept-Sœurs	600	600	500	500	500	500
	<b>1 680</b>	<b>2 400</b>	<b>2 300</b>	<b>2 300</b>	<b>2 300</b>	<b>2 000</b>
<b>Frais généraux et d'administrarion</b>						
Promotion du CCKEVM	321	700	2 265	1 659	1 402	1 448
Page Web, boîte vocale et rapport d'impôts	6 177	6 100	354	407	434	443
Fournitures et interurbains	126	400	429	165	998	311
Frais des cartes de membres	731	805	194	146	n/d	138
Frais de déplacements et réunion du C.A.	1 459	1 000	1 392	–	–	n/d
Frais bancaires	497	220	218	204	211	138
Divers	1 217	100	159	753	2 991	139
	<b>10 528</b>	<b>9 325</b>	<b>5 011</b>	<b>3 335</b>	<b>6 036</b>	<b>2 618</b>
<b>Total</b>	<b>44 287</b>	<b>45 794</b>	<b>41 828</b>	<b>39 591</b>	<b>38 972</b>	<b>28 878</b>
<b>SURPLUS / (DÉFICIT)</b>	<b>(3 772)</b>	<b>(3 744)</b>	<b>(80)</b>	<b>10 558</b>	<b>6 086</b>	<b>12 607</b>

## ÉTAT DES REVENUS ET DÉPENSES (suite)

(en dollars)	2011	2011	2010	2009	2008	2007
	Réel	Budget		(25ième)		
<b>SURPLUS / (DÉFICIT)</b>	<b>(3 772)</b>	<b>(3 744)</b>	<b>(80)</b>	<b>10 558</b>	<b>6 086</b>	<b>12 607</b>
<b>Distribution des surplus / (déficit) de l'exercice</b>						
100 % du Surplus Cabane à sucre	(24)	46	374	1	797	864
100 % du Surplus Jamboree	1 812	1 000	1 938	1 859	1 955	3 157
20 % du Surplus de l'année (excluant les 2 premiers montants) <sup>(a)</sup>	–	–	–	1 740	667	1 717
Surplus / (déficit) dédié au Fond de préservation des rivières*	1 788	2 000	2 312	3 599	3 419	5 738
Moins : remis en dons pour l'année en cours (Note 1)	(550)	(600)	(700)	(1 080)	(1 026)	(1 721)
Surplus / (perte) transféré au Fonds de préservation des rivières*	1 238	1 400	1 612	2 520	2 393	4 017
Balance du surplus / (déficit) pour l'année en cours transférée au fond d'opération du CCKEVM	(5 560)	(5 744)	(2 392)	6 958	2 667	6 869

(a) Si le déficit du club était soustrait du don:  $-3\,772\$ - 1\,812 + 24 = -5\,560 \times 20\% = -1\,112\$$  à déduire du don au fond de préservation des rivières.

## BILAN AU 31 OCTOBRE

(en dollars)	2011	2011	2010
	Réel	Budget	Réel
<b>ACTIFS</b>			
Compte bancaire - Desjardins	8 943	n/d	16 634
Compte bancaire - ING	38 261	n/d	37 774
Compte Paypal	2 701	n/d	–
Petite Caisse	136	n/d	104
Total des liquidités	50 041	n/d	54 513
<b>Total actif</b>	<b>50 041</b>	<b>n/d</b>	<b>54 513</b>
<b>PASSIFS</b>			
Découvert bancaire	–	n/d	–
Divers à payer	550	n/d	700
<b>Total passif</b>	<b>550</b>	<b>n/d</b>	<b>700</b>
<b>AVOIR DES MEMBRES</b>			
Fond de préservation des rivières			
Solde à l'ouverture	21 934	21 934	20 322
Transfert de la période	1 238	1 400	1 612
Solde à la fermeture	23 172	23 334	21 934
Fond d'opération du CCKEVM			
Solde à l'ouverture	31 879	31 879	34 271
Transfert de la période	(5 560)	(5 744)	(2 392)
Solde à la fermeture	26 319	26 135	31 879
<b>Total avoir des membres</b>	<b>49 491</b>	<b>49 469</b>	<b>53 813</b>
<b>Total passif + avoir des membres</b>	<b>50 041</b>	<b>n/d</b>	<b>54 513</b>

## NOTE 1 – FOND DE PRÉSERVATION DES RIVIÈRES DU CCKEVM

Ce montant comprend :

- Les profits obtenus par la vente de billets de tirage lors de la sortie à la cabane à sucre;
- Les profits obtenus lors du Jamboree; et
- 20 % du surplus annuel du club (excluant les deux premiers montants).

**Ainsi, le montant remis dans le fonds de préservation des rivières en 2011 est de :** 1 788 \$

De ce montant, il est entendu que :

- 30 % sera immédiatement distribué en dons à des organismes qui oeuvrent pour la conservation des rivières et pour en protéger les accès; et
- 70% du montant sera conservé dans le fonds pour des projets de plus grande envergure, se rattachant de plus près au fonctionnement direct des activités du club.

Il est à noter qu'il est difficile de gérer les dons, durant un exercice pour toujours arriver exactement à ce montant de 30% , ce qui peut expliquer des écarts dans le versements réels des dons. Cependant.

Il est important de comprendre que les sommes non versées ou versées en trop sont toujours ajustées contre le fond de préservation des rivières du cckevm

**La proportion qui sera remis en dons pour 2010-2011 est de : 31%** 550 \$

### Montant actuel du fonds de préservation des rivières du cckevm :

Montant du fonds de préservation au 1 <sup>er</sup> Novembre 2010	21 934 \$
Montant s'ajoutant au fonds de préservation en 2010-2011	1 788 \$
Dons qui seront remis en 2010 -2011	<u>-550 \$</u>
Montant du fonds de préservation au 31 Octobre 2011	<u>23 172 \$</u>

## NOTE 2 – FLOTTE DE KAYAKS ET ÉQUIPEMENTS

En plus des actifs présentés au bilan du Club, le club est propriétaire d'une flotte de kayak. Les dépenses reliées aux achats de cette flotte sont envoyés en charges durant la saison où elles sont encourues.

En 2010-2011, les achats d'équipements se sont élevés à 1,988\$ et cette somme a été utilisée pour renouveler les casques de la flotte.

La valeur marchande actuelle de la flotte est estimé à \$9,600 soit, 24 ensembles complets de kayak et équipements (Kayak, VFI, pagaie, ballons de pointe) s x 400\$. La valeur de remplacement de cette flotte est quant à elle estimée à plus de \$25,000.

## NOTE 3 – ACTIVITÉS DE FORMATION

Les activités de formation du Club ont attiré 128 participants en 2011; un niveau légèrement sous les 2 dernières années. Chaque année, les activités de formation génèrent des surplus qui sont ensuite utilisés pour les bénéfices de tous les membres.

### STATISTIQUES ET HISTORIQUE 2007-2011

#### ACTIVITÉS OFFERTES PAR LE CCKEVM

##### COURS EN PISCINE (KEC-1)

Nombre maximal d'inscription : 84

	2011	2011	2010	2009	2008	2007
	Réel	Budget				
Revenus	7 975 \$	7 830 \$	10 975 \$	10 585 \$	6 535 \$	7 100 \$
Coûts	6 133 \$	7 000 \$	6 827 \$	7 574 \$	6 330 \$	5 010 \$
Surplus / (Perte)	1 842 \$	830 \$	4 148 \$	3 011 \$	205 \$	2 090 \$
	23,1 %	10,6 %	37,8 %	28,4 %	3,1 %	29,4 %
Statistique: Coûts du cours	145,00 \$	145,00 \$	145,00 \$	n/d	n/d	n/d
Statistique: Nombre d'étudiants	55	54	76	71	n/d	n/d

##### COURS EN PISCINE (KEC-1 REFRESH)

Nombre maximal d'inscription : 20

	2011	2011	2010	2009	2008	2007
	Réel	Budget				
Revenus	1 260 \$	1 260 \$	–	–	–	–
Coûts	1 095 \$	–	–	–	–	–
Surplus / (Perte)	165 \$	1 260 \$	–	–	–	–
	13,1 %	100,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Statistique: Coûts du cours	70,00 \$	70,00 \$	non offert	non offert	non offert	non offert
Statistique: Nombre d'étudiants	18	18	non offert	non offert	non offert	non offert

\* Nouveau en 2011

##### COURS EN RIVIÈRE (KEV-2)

Nombre maximal d'inscription : 40

	2011	2011	2010	2009	2008	2007
	Réel	Budget				
Revenus	7 000 \$	8 000 \$	6 635 \$	11 050 \$	8 000 \$	7 995 \$
Coûts	3 800 \$	4 000 \$	4 749 \$	3 854 \$	3 507 \$	3 310 \$
Surplus / (Perte)	3 200 \$	4 000 \$	1 886 \$	7 196 \$	4 493 \$	4 685 \$
	45,7 %	50,0 %	28,4 %	65,1 %	56,2 %	58,6 %
Statistique: Coûts du cours	200,00 \$	200,00 \$	200,00 \$	n/d	n/d	n/d
Statistique: Nombre d'étudiants	35	40	37	40	n/d	n/d

## NOTE 3 – ACTIVITÉS DE FORMATION (suite)

### COURS DE PERFECTIONNEMENT (KEV-3)

Nombre maximal d'inscription : 20

	2011	2011	2010	2009	2008	2007
	Réel	Budget				
Revenus	2 000 \$	2 000 \$	1 800 \$	2 000 \$	1 500 \$	2 280 \$
Coûts	761 \$	850 \$	833 \$	840 \$	785 \$	890 \$
Surplus / (Perte)	1 239 \$	1 150 \$	967 \$	1 160 \$	715 \$	1 390 \$
	62,0 %	57,5 %	53,7 %	58,0 %	47,7 %	61,0 %
Statistique: Coûts du cours	100,00 \$	100,00 \$	100,00 \$	n/d	n/d	n/d
Statistique: Nombre d'étudiants	20	20	18	20	n/d	n/d

### COURS DE SAUVETAGE

	2011	2011	2010	2009	2008	2007
	Réel	Budget				
Revenus	–	–	745 \$	1 010 \$	730 \$	1 040 \$
Coûts	–	–	736 \$	1 677 \$	1 605 \$	900 \$
Surplus / (Perte)	–	–	9 \$	(667) \$	(875) \$	140 \$
	0,0 %	0,0 %	1,1 %	-66,0 %	-119,8 %	13,5 %
Statistique: Nombre d'étudiants	non offert	non offert	n/d			

### COURS DE MONITEUR ET REQUALIFICATION

	2011	2011	2010	2009	2008	2007
	Réel	Budget				
Revenus	–	–	–	–	–	700 \$
Coûts	699 \$	1 000 \$	–	–	1 275 \$	1 034 \$
Surplus / (Perte)	(699) \$	(1 000) \$	–	–	(1 275) \$	(334) \$
						-47,8 %

### TOTAL COURS CCKEVM

	2011R	2011B	2010	2009	2008	2007
Revenus	18 235 \$	19 090 \$	20 155 \$	24 645 \$	16 765 \$	19 115 \$
Coûts	12 488 \$	12 850 \$	13 146 \$	13 944 \$	13 502 \$	11 144 \$
Surplus / (Perte)	5 747 \$	6 240 \$	7 009 \$	10 701 \$	3 263 \$	7 971 \$
	31,5 %	32,7 %	34,8 %	43,4 %	19,5 %	41,7 %
Statistique: Nombre d'étudiants	128	132	131	131	n/d	n/d

## ANALYSE

### OBSERVATIONS GÉNÉRALES

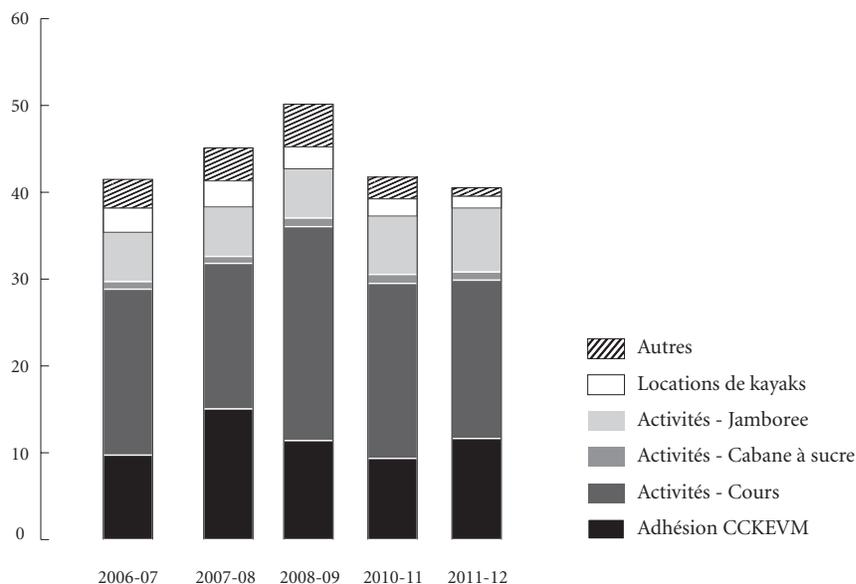
Le CCKEVM se trouve en bonne santé financière. Bien sûr l'exercice 2010-2011 se solde avec un déficit d'opération mais celui était budgété, est expliqué par l'investissement dans le nouveau site web du club et a pu être financé avec les surplus accumulés dans les dernières années.

Avec les années, le CCKEVM a accumulé des surplus :

- Fond de préservation des rivières du CCKEVM : Ce fond est dédié à la préservation des rivières. Une partie de ce fond est remis en dons sur une base annuelle (30%) alors que la balance (70%) est conservée dans les coffres du club afin de financer de futurs projets d'envergure.
- Fond d'opération du CCKEVM : Ce montant correspond aux surplus accumulés par le CCKEVM au cours des années (excluant de fond de préservation des rivières du CCKEVM). Ces fonds sont conservés pour financer des projets d'envergure reliés aux activités du club (ex : nouveau site web, renouvellement de la flotte de kayak, achat d'une remorque, etc.) et pourraient également être utilisés advenant qu'un projet d'envergure concernant la préservation des rivières et de leurs accès nécessiterait la contribution du CCKEVM. Toujours dans le but de servir ses membres.

### PROGRESSION DES REVENUS ANNUELS

(en millier \$)



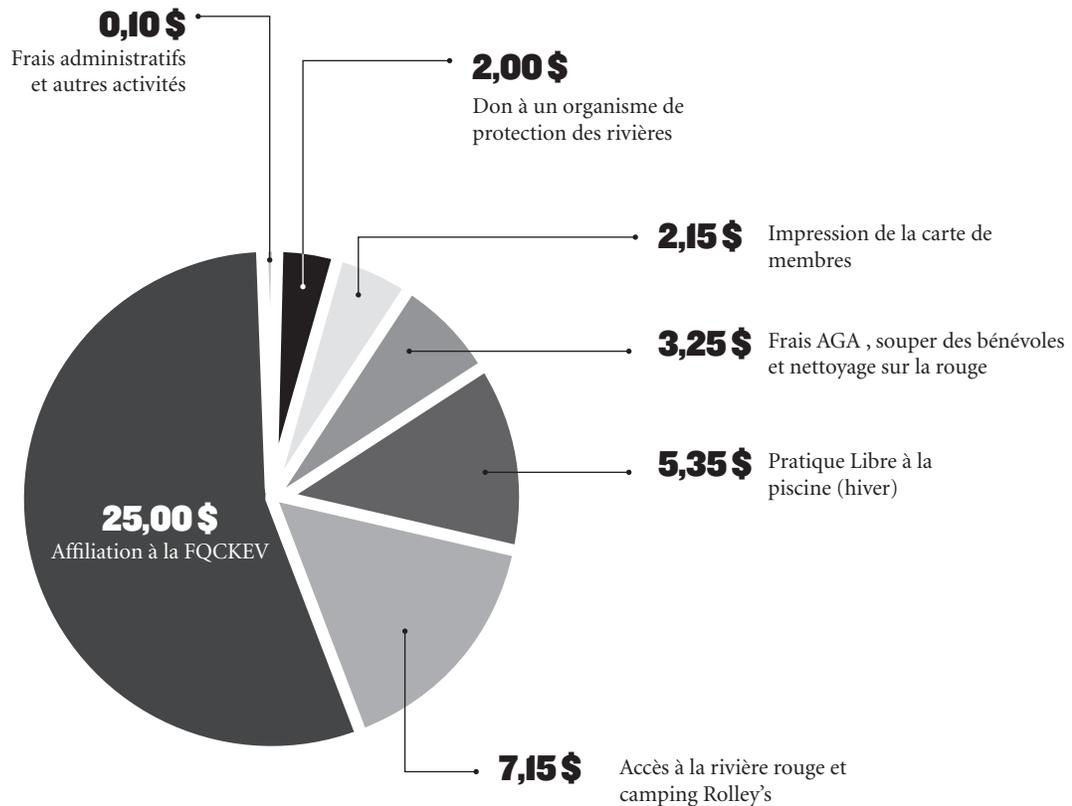
Les revenus de la saison 2010-2011 sont légèrement sous l'année précédente mais cela n'inquiète pas le C.A. du club. Entre autre, cette baisse est expliquée par l'arrêt des sessions de pratique en piscine VIP (non rentable) et par une baisse des inscriptions au cours en piscine KEC1 et des revenus de location. En effet, il y a eu 55 participants KEC1 en 2011 alors qu'en 2009 et 2010 nous avons eu plus de 70 participants. Le C.A. explique cette diminution à quelques facteurs tel que l'impression tardive des dépliants de cours, etc. Le C.A. a déjà planifié la distribution des dépliants en Novembre 2011 et l'ouverture des inscriptions dès décembre sur le site web. Nous croyons que ces actions devraient aider aux inscriptions.

## EXPLICATION DES FRAIS D'ADHÉSION

Fréquemment, les membres du conseil d'administration se font demander à quoi sert l'argent des adhésions au club. Nous avons donc préparé le tableau suivant pour l'expliquer :

### RÉPARTITION DES FRAIS D'ADHÉSION

Coût de l'adhésion annuel au CCKEVM 45.00\$  
(Calcul basé sur une base de 335 membres)



**ÇA N'A PAS DE PRIX !**

- Rencontrer d'autres passionnés du kayak
- Faire du kayak avec ses amis dans un cadre organisé
- Faire la fête avec ses amis du club
- Avoir accès à une flotte de kayak pour la location à prix très compétitifs
- Faire partie d'un club qui peut défendre les droits des kayakistes
- Contribué à construire un fond de préservation des rivières

## ÉVALUATION BUDGÉTAIRE

Le conseil d'administration n'a pas terminé la préparation du budget pour l'année 2011-2012.

Cependant, l'objectif reste toujours le même, maintenir une saine gestion des finances du club en s'assurant d'en offrir le plus possible à ses membres tout gardant un équilibre financier. Le but est de faire ni surplus, ni déficits.





**[www.cckevm.org](http://www.cckevm.org)**  
**514.448.9737**