

# VIVEZ L'EAU VIVE AVEC LE CCKEVM

RAPPORT ANNUEL 2020-2021



**CLUB DE CANOË-KAYAK D'EAU VIVE  
DE MONTRÉAL**  
Vivez l'eau vive avec le CCKEVM!

# TABLE DES MATIÈRES

Mot de la Présidente	2
Présentation du CCKEVM	3
Partenaires et commanditaires	6
Rapport de l'exécutif	8
<i>Trésorerie</i>	8
<i>Affaires techniques et équipements</i>	8
<i>Marketing et relations publiques</i>	9
<i>Communications</i>	10
<i>Pédagogie et formation</i>	11
<i>Vie associative</i>	13
Objectifs 2021-2022	17
États financiers 2020-2021	18

# MOT DE LA PRÉSIDENTE

Une deuxième année sous le signe de la Covid-19 s'achève, et bien que nous soyons toujours affectés par les restrictions encore en vigueur, nous pouvons enfin entrevoir la reprise graduelle de nos activités normales. Nous avons hâte de vous revoir lors d'activités officielles organisées par le club! Notre première session de kayak-polo en piscine en deux ans se tient depuis octobre, et nous pouvons confirmer que le cœur chaleureux de notre communauté se ravive facilement lorsqu'il en a l'occasion!

Les deux dernières années nous ont appris à ne rien tenir pour acquis et à toujours être prêts à modifier nos plans. Mais à l'heure actuelle, nous prévoyons entamer 2022 avec le retour des activités de kayak libre du samedi soir, des cours d'initiation et de perfectionnement en piscine, et la poursuite du kayak-polo. Ça va faire du bien!

Après plusieurs faux espoirs, nous avons dû annuler toutes nos activités en piscine à l'hiver 2021. Grâce à la créativité et aux efforts soutenus de notre équipe pédagogique, nous avons tout de même réussi à tenir une formation complète en rivière au printemps dernier. Et si nous n'avons pas eu l'opportunité d'offrir nos sorties encadrées habituelles ou nos activités sociales en raison des mesures sanitaires officielles, nous remercions les pagayeurs expérimentés qui ont tout de même accueilli des nouveaux dans leurs sorties. Nous avons maintenant un groupe de nouveaux pagayeurs très motivés, et nous espérons avoir la chance de faire plus amplement connaissances à travers les activités de groupe qui seront de retour au cours des prochains mois.

Nous avons pu constater à quel point il est important pour l'esprit de communauté d'avoir des activités rassembleuses. Bien des kayakistes ont continué à pagayer pendant la pandémie, mais en petits groupes plus intimes avec les amis proches. C'est tout-à-fait normal et nous n'avions pas vraiment d'autres options, mais je ne peux que vous encourager tous à faire un effort supplémentaire en 2022 pour organiser et/ou participer aussi à des activités ouvertes à tous. Nous formons une communauté de gens extraordinaires, et la mixité entre les différents groupes et niveaux de pagayeurs est au cœur de ce qui nous a tous charmés à notre entrée dans le monde de l'eau-vive. La vigueur du CCKEVM repose sur l'implication de tous!

Après de longues négociations, l'épineux dossier de l'accès au take-out de la section des Sept-Sœurs a connu un déblocage bienvenu au début de l'été. Nous avons pu tester l'utilisation de vignettes de stationnement achetées en ligne par les membres, et nous avons reçu plusieurs commentaires positifs sur les interactions faciles et agréables avec le personnel de la Halte. Il y a certains détails qui pourront évidemment être améliorés pour la saison prochaine, mais nous sommes confiants d'avoir rétabli une certaine stabilité dans la relation avec le nouveau gestionnaire de la Halte. Nous croyons que les accès à la section des Sept-Sœurs sont maintenant sécurisés pour les prochaines années, ce qui était notre objectif principal.

Plusieurs défis nous attendent encore en 2022, mais le retour des activités prévu nous remplit d'enthousiasme! Nous espérons que vous serez comme nous motivés à ranimer la flamme du club en lui donnant un peu de votre temps, de vos talents et de votre cœur. En travaillant ensemble nous aurons un club à notre image!

Noémie Chabot  
Présidente

# PRÉSENTATION DU CCKEVM

## MISSION

Le Club de Canoë-Kayak d'eau vive de Montréal est un organisme à but non lucratif voué à la promotion de la pratique du kayak d'eau vive au Québec. Afin d'accomplir sa mission, le CCKEVM offre des activités de formation et de pratique. Le CCKEVM s'implique également dans la protection des rivières du Québec et dans l'accès à celles-ci.

## HISTORIQUE

Créé en 1984, le CCKEVM tire ses origines principalement de deux groupes : Le Club Rivyak et les Voyageurs.

Le premier domicile du club fut la piscine du Stade Olympique de Montréal. De 1984 à 1998, les pratiques libres et les cours en piscine y étaient dispensés. Pour des raisons de disponibilités et de coûts, le club a déménagé au Centre culturel et sportif Regina Assumpta en 1999. Après deux saisons à cet endroit, le club a déménagé à nouveau, cette fois-ci au Collège Rosemont. De 2001 à 2016, le club y a organisé ses cours en piscine et ses pratiques libres. Cette piscine a été fermée par le Collège en 2016 à cause des coûts élevés requis par sa mise à niveau, donc les activités du club ont été relocalisées au Centre Jean-Claude Malépart depuis 2017.

Par ailleurs, malgré la croissance de son membership, les opérations du CCKEVM ont toujours été gérées et effectuées entièrement par des bénévoles, et ce, grâce à sa communauté riche en personnes engagées qui veillent à son bon fonctionnement.

En effet, tous les intervenants du CCKEVM œuvrent de façon bénévole, qu'il s'agisse des membres du conseil d'administration, des

moniteurs, des organisateurs de sorties, des coordonnateurs de formation, etc. Ceci permet d'ailleurs la formation d'une dynamique particulière qui assure un échange entre les membres et le conseil d'administration du club, afin que ce dernier puisse les représenter et défendre leurs intérêts au meilleur de sa capacité.

## ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ET LES MEMBRES

Le CCKEVM est un organisme à but non lucratif. Toute personne est libre de se joindre au CCKEVM, pourvu qu'elle appuie les principes fondateurs de l'organisation, paie sa cotisation annuelle et se conforme aux règlements de la corporation. L'assemblée générale annuelle qui a eu lieu en ligne le 28 novembre 2020 a réuni 48 personnes. Lors de cette assemblée, les membres ont adopté les objectifs annuels suivants :

### Sécurité en rivière

- Consolider les mesures favorisant la sécurité en rivière ;
- Inciter les membres à adopter des comportements sécuritaires en rivière, notamment en favorisant leur participation aux activités de formation sur la sécurité en rivière (ex: SEV, formation Leader).

## **Affaires techniques et équipements**

- Améliorer le système d'inventaire et de location du matériel du club ;
- Rationaliser l'utilisation du sous sol au Centre Jean Claude Malépart avec un meilleur rangement de l'équipement ;
- Bonifier les équipements de kayak polo.

## **Pédagogie et formation**

- Assurer l'offre de cours variée en contexte de Covid-19 ;
- Maintenir une implication active des bénévoles dans les cours ;
- Assurer la formation et les suivis en continu des nouveaux moniteurs ;
- Consolider la relation avec les responsables de la piscine du Centre Jean-Claude Malépart afin d'en assurer la viabilité à long terme.

## **Vie associative**

- Soutenir l'organisation du 25e Jamboree (prise 2) par la participation bénévole ;
- Faciliter l'intégration des nouveaux kayakistes, notamment en faisant des suivis et des relances avec eux après leur formation ;
- Stimuler l'organisation de sorties en rivières ouvertes à tous et y susciter davantage

la participation des nouveaux membres ;

- Évaluer les ajustements à apporter pour relancer le programme de parrainage ;
- Négocier des ententes avantageuses pour garantir une mise à l'eau et une sortie de l'eau fonctionnelles pour la section des Sept Sœurs sur la Rivière Rouge ;
- Soutenir les initiatives des membres favorisant l'accès aux rivières.

## **Relations publiques et Marketing**

- Développer de nouveaux partenariats et consolider les relations avec nos partenaires de longue date afin de diversifier les avantages offerts aux membres ;
- Accroître la visibilité et le rayonnement du club.

## **Conseil d'administration**

Le CCKEVM est géré par un conseil d'administration composé de huit bénévoles. Ils sont élus aux assemblées générales annuelles pour des mandats de deux ans.

Afin d'assurer une continuité dans la gestion du club, les élections pour la moitié des postes se font en alternance. Ainsi, les élections pour les postes de Président, Trésorier, Directeur des relations publiques et du marketing et Directeur

technique sont tenues lors des années paires, alors que les élections pour les postes de Vice-président, Secrétaire, Directeur des communications et Directeur pédagogique sont tenues lors des années impaires.

De cette manière, seule une partie du conseil d'administration change à chaque année et un suivi des dossiers peut être assuré.

Le conseil peut, au besoin, former des comités afin de faciliter la planification d'activités ou pour faciliter les échanges d'idées.

Une cooptation d'un administrateur a eu lieu au cours de l'année 2021: Maxime Taimiot a été coopté au poste de directeur pédagogique suite à la démission de Guillaume Roy à ce poste le 13 mars 2021.

## **Adhésion 2021**

Il y a eu 267 membres en règle en 2021, ce qui représente une diminution de 9 % par rapport à 2020. En raison de la pandémie de COVID-19, survenue en 2020, les cours de kayak KEC 1, qui sont notre principal mode de recrutement, n'ont pu être offerts sous leur forme habituelle pour un deuxième hiver consécutif. Ceci explique une partie de la baisse du nombre d'inscriptions observée en 2021. De plus, le club n'a pas eu accès à la piscine afin

d'offrir des pratiques libres durant l'hiver 2021, activité prisée de plusieurs membres, ce qui a certainement contribué à la baisse observée du membership.

Le Club a introduit une nouvelle tarification pour les enfants. Lors d'une inscription familiale, les enfants de moins de 18 ans paient dorénavant 5\$.

Enfin, le Club a maintenu la nouvelle pratique introduite l'an dernier et a distribué à nouveau les cartes de membres par voie électronique. Les membres apprécient cette nouvelle façon de faire car, en plus de limiter l'impact environnemental et de permettre une économie potentielle pour notre fédération qui veillait à

l'envoi postal, ce nouveau mode de production permet d'assurer la transmission des cartes aux membres avant le début de la saison. Toutefois le processus a connu quelques difficultés techniques pour certains envois qui devront être résolus.

## **Composition du Conseil d'administration**

### **Présidente**

Noémie Chabot

### **Vice-président**

Mathieu Leclerc

### **Trésorière**

Brigitte Boileau

### **Secrétaire**

Johanne Lavoie

### **Directrice des communications**

Élodie Lascar

### **Directrice technique**

Nadia Bini

### **Directeur pédagogique**

Maxime Taimiot

### **Directeur marketing**

Michael Fillion

# PARTENAIRES ET COMMANDITAIRES

De manière à maintenir la diversité des services aux membres, le Club bénéficie d'un support constant de partenaires et commanditaires. Voici les

avantages qu'ils procurent exclusivement aux membres:

## **KAYAK JUNKY**

La boutique offre un rabais de 10 % aux membres sur tous les accessoires nautiques à l'exception des kayaks. Kayak Junky est le fournisseur officiel des cadeaux de tirage.

## **KAYAK DETAIL**

Ce commanditaire nous offre la livraison gratuite avec tout achat de 50 \$ ou plus sur les casques, VFI, pagaies, jupettes, vêtements thermiques, etc.

## **KAYAK IDÉAL**

Ce commanditaire offre 10 % de rabais sur certaines pagaies sélectionnées.

## **PROPULSION RAFTING**

Fournit gracieusement un accès au stationnement et à la mise à l'eau de la section des Sept-soeurs de la rivière Rouge ainsi qu'un accès au camping pour 10\$/nuits/personne. Propulsion Rafting a aussi accueilli les cours de KEV 2 en 2021 pour un tarif préférentiel.

## **HALTE CAMPING CHUTES DES SEPT SOEURS**

Le site offre un accès à la sortie de l'eau de la section des sept-soeurs sur la rivière

rouge à un tarif préférentiel durant la saison estivale.

## **KVF (KAYAK VALLEYFIELD)**

Site aménagé pour la pratique du kayak d'eau vive incluant le slalom. Les membres peuvent s'abonner au Club de Valleyfield comme « Amis de la rivière » pour 25\$ afin de bénéficier de tous les avantages d'être membre de ce club sans payer en double la cotisation à notre fédération Eau vive Québec.

## **ABV KAYAK ET EXCURSIONS**

Cette école de kayak sur la Rivière Rouge offre un rabais de 15 % sur les cours de sauvetage en eau vive, le cours de kayak KEV 4 et les cours de moniteurs niveaux 1 et 2. Elle offre aussi un rabais de 15 % sur les cours de kayak KEC 1, KEV 2 et KEV 3, un accès à la mise à l'eau (2\$/personne) de la section du White Dog, le stationnement (5\$/véhicule), le service de navettes et la location d'équipements de kayak (30 \$/jour).

## **RAFTING NOUVEAU MONDE**

Ce centre de rafting sur la Rivière Rouge offre des tarifs préférentiels pour leurs services (camping, repas et navette).

## **OWL RAFTING**

En 2021, Owl rafting offrait un tarif spécial sur l'accès au camping, avec un rabais de

20%. Nous remercions grandement David Scott pour son implication dans ce dossier!

### **KSF**

Cette école de kayak, de surf et de SUP est aussi un centre de location à Montréal. Elle offre un rabais de 15 % sur les cours de kayak et sur la location d'embarcations.

### **MEC**

Les membres profitent de 10 % de rabais sur tout en magasin lors de soirées spéciales du Club (ex.: rencontre d'information sur l'organisation de sorties en rivières). Ce privilège n'a toutefois pas été utilisé cette année.

### **MICMON PLASTIC**

Micmon Plastic est le spécialiste de la réparation de kayaks avec 21 ans d'expérience dans la soudure de plastique. C'est le réparateur officiel de la flotte du CCKEVM.

# RAPPORT DE L'EXÉCUTIF

## TRÉSORERIE

La gestion de la trésorerie du club et des mouvements de trésorerie reste un défi de taille. L'objectif du CA est de maintenir un équilibre financier à court et à long terme; c'est-à-dire de gérer les finances de façon à soutenir les activités et les projets du club maintenant et pour les années à venir. Le CA a présenté un budget prévisionnel à l'AGA de novembre 2020 et, grâce à un suivi trimestriel, il s'est assuré d'une bonne gestion des dépenses. La présentation trimestrielle de l'état des revenus et des dépenses en CA favorise les prises de décisions en

groupe. La gestion efficace des finances du club au cours des années a permis l'accumulation de surplus qui en assurent la bonne santé financière à long terme. Le CA assure ainsi la gestion des actifs nets de façon consciencieuse.

Les actifs du club se divisent en deux fonds distincts :

1) le fonds de préservation des rivières du CCKEVM : les montants accumulés dans ce fonds doivent être investis dans des projets qui rencontrent des objectifs bien précis de préservation des rivières et de leur accès;

2) le fonds d'opération du CCKEVM : il peut être utilisé dans la gestion courante du club.

L'objectif du CA est de couvrir les opérations régulières du club avec les revenus de l'exercice. Cette année encore, la pandémie de COVID-19 a apporté plusieurs incertitudes financières entre autres du fait que plusieurs cours et activités n'ont pas eu lieu pour la deuxième année consécutive. L'offre de cours a été modifiée et adaptée aux mesures sanitaires en vigueur. Grâce au diligent travail des bénévoles, des surplus générés par les opérations du club ont permis de contribuer aux deux fonds du CCKEVM.

Le budget de l'année 2021-2022 a été préparé par

le CA en prévision de l'Assemblée générale du 27 novembre 2021. Il respecte les projets et objectifs annoncés. Il est déficitaire, puisque plusieurs dépenses prévues en 2019 et 2020 ont été repoussées en raison des incertitudes liées à la pandémie, et repose sur des informations connues au 31 octobre 2021. Il peut être sujet à changement en fonction de l'évolution de la situation.

Pour plus de détails, veuillez consulter les états financiers et les notes afférentes aux états financiers à la fin du présent rapport annuel.

## AFFAIRES TECHNIQUES ET ÉQUIPEMENTS

### État des équipements et achats



Réparation de la flotte  
Crédit photo : Lynne Roy

En avril 2021, avec la participation active de plusieurs bénévoles, le club a organisé une journée de réparation et de grand ménage de la flotte et des équipements entreposés au Centre Jean-Claude

Malépart. Nous en avons profité pour faire un inventaire complet du matériel du club et pour bien identifier chacun des kayaks, des équipements et des accessoires. Chaque kayak et casque a été inspecté et réparé au besoin, et les douze nouvelles jupettes achetées l'année précédente ont été ajoutées à l'inventaire pour fournir du matériel performant pour les cours en rivière.



Réparation de la flotte  
Crédit photo : Lynne Roy

Cette activité d'inspection et de réparation a aussi permis de préciser l'état de chaque kayak dans le système de réservation Lokayak.

Aussi, compte tenu des besoins de renouvellement d'équipement comme les jupettes et les VFI, le club a débloqué des fonds pour acheter 5 nouvelles jupettes et 12 VFI supplémentaires en préparation de la saison 2022.

Enfin, la soudure requise sur le kayak duo a été effectuée en fin de saison pour assurer que ce dernier soit à nouveau disponible l'été prochain.

### Service de location

Afin de faire profiter de la flotte du club à un maximum de ses membres et alléger la structure de location, le club a offert des forfaits pour la location hebdomadaire, mensuelle et saisonnière. Les 4 kayaks d'expédition et le kayak duo ont aussi été loués à plusieurs reprises par des membres cet été.

Grâce à la participation des bénévoles, le club a pu assurer une présence pour chacune des plages hebdomadaires requises pour accueillir et accompagner les membres dans la location de leur matériel.

La flotte et presque tous les équipements sont entreposés au Centre Jean-Claude-Malépart. Les nouvelles jupettes et VFI seront dorénavant entreposées chez un membre du club pour les protéger des effets néfastes du chlore ambiant dans le sous-sol du Centre Malépart et préserver leur qualité pour la prochaine saison.

### Achat et ventes

Le club a maintenant un objectif clair de renouveler l'ensemble de la flotte plus rapidement en procédant à l'achat de 4 à 6 kayaks par année. Avec l'augmentation notable du prix de kayaks neufs et usagés, le budget associé devra augmenter en

conséquence. Après consultation auprès de l'équipe pédagogique et auprès des participants aux cours d'initiation, le CA prévoit réorienter la flotte des cours vers des kayaks de type *creek* et *river runner* afin d'améliorer le sentiment de confiance et de sécurité des débutants, et encourager plus de locations lors de la saison estivale. C'est dans cet esprit que 5 kayaks furent ajoutés à la flotte cet automne: 1 Jackson Karma small, 1 Jackson Zen small, 1 Dagger Nomad small, 1 Dagger Nomad medium, et 1 Dagger Mamba Large.



Transport de la flotte 16 mai 2021 -  
Crédit photo : Lynne Roy

## MARKETING ET RELATIONS PUBLIQUES

### Visibilité

La visibilité du CCKEVM a été plus limitée cette année en raison de la Covid-19. Malgré tout, de la publicité a été affichée dans plusieurs commerces de plein-air de la région de Montréal ainsi que sur Facebook afin de faire la promotion des inscriptions aux cours du CCKEVM.

## **PARTENARIATS**

### **Entente d'accès à la Rivière Rouge**

Suite à la fusion des organismes Halte des 7 Soeurs et Camping des Chutes de la Rouge, le club a dû négocier une nouvelle entente pour le stationnement et l'accès au débarcadère. Pour la saison 2021, les membres ont eu accès à 15 places de stationnement au coût de 5\$ par place pour une journée entière et au débarcadère gratuitement. Il faut préciser que l'entente a été valide jusqu'à la fin des activités du Camping à l'automne contrairement aux ententes passées qui se terminaient au lendemain de la Fête du travail.

Une nouvelle procédure de réservation de vignettes de stationnement par internet a été mise en place et les membres ont rapidement adopté cette pratique. Le club a reçu plusieurs messages d'appréciation de leur part!

### **Remerciement aux riverains**

Depuis plusieurs années, le CCKEVM s'assure de remettre à certains riverains de la grande région de Montréal un petit cadeau de remerciement. L'objectif est d'entretenir de bonnes relations avec les riverains des rivières les plus fréquentées par les membres

du club. Ces personnes nous permettent d'avoir accès à des rivières situées dans des zones habitées. Cette année, compte tenu de la courte crue printanière et aussi des restrictions liées à la Covid-19 au printemps, une faible proportion des terrains de riverains habituellement fréquentés par nos membres ont été visités. Comme l'an dernier lorsqu'est survenu la Covid-19, le seul riverain ayant reçu un cadeau de remerciement cette année est Nicolas Achim de Propulsion Rafting, afin de le remercier de sa générosité envers nos membres et envers la communauté de kayakistes.

### **RAYONNEMENT ET IMPLICATION COMMUNAUTAIRE**

Le contexte pandémique n'a pas permis de véritable implication communautaire en 2021. Bien qu'il soit difficile de prévoir de quoi 2022 sera fait, le CCKEVM espère pouvoir reprendre ce genre d'activités en 2022. Les membres ayant des idées ou des projets ayant une portée communautaire sont invités à communiquer avec le CA à cet égard. Le club est toujours ouvert à soutenir comme il le peut les projets des membres qui enrichissent la communauté!

## **COMMUNICATIONS**

Au niveau des communications, le confinement et les mesures de distanciation liées à la Covid-19 pendant l'hiver ont entraîné chez les membres un besoin de communiquer et d'être ensemble autrement. Nous avons ainsi pu apprécier les efforts de créativité de la part de nombreux membres qui ont initié des activités et outils en ligne pour favoriser la communication et le partage entre membres, leur permettant ainsi de se sentir solidaires et unis malgré la distance. Cela s'est traduit notamment par des initiatives telles que des jeux et événements virtuels, des séances de mise en forme ou des mots croisés publiés sur le groupe Facebook. Ces ateliers démontrent encore que la communauté de kayakistes reste soudée malgré une pandémie qui n'est toujours pas terminée.

### **Infolettre**

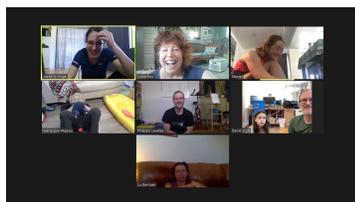
Deux infolettres ont été publiées cette année, en mars et en octobre, afin de partager avec les membres les dernières informations sur les activités du club qui ont repris peu à peu et sur les nouveaux achats d'équipements du club.

### **Pages Facebook**

En ce qui concerne le groupe Facebook du club, il demeure

indéniablement le lieu de communication entre les membres les plus actifs.

Le groupe Facebook est passé de 260 membres en 2020 à 264 membres en 2021. L'augmentation n'est donc pas significative, et nous sommes loin des 321 membres de 2019. Mais compte tenu de la situation sanitaire exceptionnelle, nous pouvons considérer cette stabilité du membership comme étant rassurante et rester confiant que le nombre d'inscriptions va augmenter en 2022, notamment grâce à la reprise des pratiques libres en piscine et aux cours d'initiation prévus au printemps 2022. Par ailleurs, il est à noter le fait qu'on a recensé 267 membres du club en 2021, et que de ceux-ci, 264 sont abonnés au groupe Facebook du club. C'est donc dire que 98,9% des membres sont abonnés au groupe Facebook. Cela constitue assurément un record et illustre vraiment bien le niveau d'adhésion des membres envers la vie associative du club en 2021.



Séance d'exercices avec Joëlle

Pendant l'hiver, le groupe Facebook a principalement

servi aux membres à demeurer en contact les uns avec les autres et à apporter de l'humour et du plaisir dans une période plutôt morose. Pendant la saison 2021, on a vu les bonnes vieilles publications sur les thématiques habituelles revenir comme avant la pandémie: demandes de conseils, propositions de matériel à vendre, invitation à des sorties en rivière, transmission d'informations pertinentes sur le kayak d'eau vive, organisation d'événements, etc.



Crédit photo : David Scott

En ce qui concerne la page Facebook publique du CCKEVM, nous sommes passés de 1570 abonnés en 2020 à 1814 en date du 31 octobre 2021. Les nombreuses communications du club et les directives relayées d'Eau vive Québec peuvent expliquer cette augmentation dont nous nous réjouissons.

### Site Web

Le CA continue d'utiliser activement le site web du club pour afficher ses informations officielles. Il n'y a pas eu de changement

majeur sur le site en 2021, mis à part la bonification de la section sur l'organisation de sorties en rivières.

Quelques sorties ont été inscrites sur le calendrier du site web. Nous continuons à encourager les membres à utiliser cette plateforme pour informer les personnes n'allant pas sur les réseaux sociaux.

### Boîte vocale

La boîte vocale du club a encore une fois été assez utilisée, autant par des aspirants membres que par des partenaires et des médias. Un bon nombre de personnes utilisent ce medium pour obtenir de l'information sur les cours offerts.

### PÉDAGOGIE ET FORMATION

Cette année, 47 personnes au total ont participé aux cours offerts par le CCKEVM.

#### Cours d'initiation (KEC 1 et KEV 2)

Les activités sportives au cours de l'hiver 2021 ont été à nouveau bousculées par le regain de la pandémie, et malheureusement nous n'avons pas pu offrir de cours d'initiation en piscine, nous privant d'une base théorique et technique pour les cours en rivière.

Cependant, grâce aux assouplissements des mesures sanitaires pour les sports de plein air, à la fin du printemps, nous avons réorganisé notre programme de cours et avons pu offrir une formation inédite : KEC1-KEV2 combinés. Une journée dédiée au KEC1 et deux jours dédiés au KEV2 avec une sortie sur le White dog.

Malgré le niveau d'eau exceptionnellement bas, nous avons organisé ce cours en bas du rapide familial et sur le rapide du Whitedog de la Rivière Rouge.

Compte tenu de la pandémie, nous n'avons pas pu retourner à notre camp de base habituel, le camping d'Esther. Mais c'est avec une grande générosité que Nicolas, propriétaire de Propulsion Rafting, nous a proposé de tenir nos cours sur son terrain, nous permettant aussi d'offrir la location de wetsuits. Nous le remercions encore chaudement pour son accueil.



Cours de Kev 2 2021  
Crédit photo: Mathieu Leclerc

Profitant de cette réorganisation, nous avons soutenu la création d'un groupe exclusivement dédié aux femmes et dont la formation a été offerte par une monitrice et des aide-monitrices. Cette offre de cours a permis d'encourager les femmes à intégrer la communauté plus facilement et durablement.



Cours de Kev 2 2021  
Crédit photo: Mathieu Leclerc

### **Cours de perfectionnement (KEV 2)**

Dans notre objectif de développer une offre de formation continue et d'assurer un suivi sur l'évolution des participants du KEV2 lors de leur première année de pagayage, nous avons organisé une formation spécifique. Il s'agissait d'un perfectionnement KEV2 de 3h au parcours d'eau-vive de Valleyfield, sur les techniques de descente en rivière afin d'approfondir les connaissances acquises lors des cours en début d'été. Cette formule de cours est à rééditer la saison prochaine!

### **Cours de perfectionnement (KEV 3)**

En raison de la covid 19 et des niveaux d'eau exceptionnellement bas, nous n'avons pas pu organiser de formation de perfectionnement KEV3. Ce n'est que partie remise.

Enfin, notons que c'est avec surprise que nous nous sommes rendus compte que la pénurie de main d'œuvre sévissait aussi chez les moniteurs de kayak. Nous remercions donc chaleureusement les moniteurs qui ont donné de leur temps les fins de semaine pour venir nous donner un coup de main durant la période de cours.

Les membres du CA tiennent à souligner la généreuse implication des aide-moniteurs qui ont épaulé l'équipe pédagogique et relevé tous les défis logistiques qu'imposait cette nouvelle organisation. Sans eux, il serait vraiment compliqué de mettre en place ces formations.

Pour certains, nous sommes heureux que ce premier contact avec l'enseignement les ai encouragés à faire le pas vers le monitorat.

### **Formation moniteurs**

Compte tenu des besoins urgents en moniteurs certifiés, il était devenu impératif pour le CCKEVM

d'apporter du sang neuf à son équipe pédagogique. Une douzaine de membres ont exprimé leur intérêt et c'est en collaboration avec Frédéric Ménagé que nous avons mis sur pied une formation instructeur 2 leader 2 (i2L2) pour former quatre nouveaux moniteurs KEV2. Cette formation a été en partie subventionnée par le club. Ce cours d'une trentaine d'heures s'est déroulé sur deux week-ends entre la fin du mois octobre et le début de novembre 2021. Et c'est avec une grande joie que nous accueillons dans nos rangs quatre nouveaux moniteurs qui seront certifiés prochainement. Nous poursuivrons ces sessions de formation/certification et re-qualification de moniteurs l'an prochain.



Cours de Kev 2 2021  
Crédit photo: Mathieu Leclerc

## VIE ASSOCIATIVE

### Sécurité en rivière

Bien que la saison 2021 ait été sous le signe de la continuité de la pandémie, la promotion de la sécurité

dans la pratique du kayak d'eau vive a continué d'être une priorité pour le club. Le CA a donc maintenu en 2021 la plupart de ses mesures incitatives et les outils disponibles aux membres afin d'augmenter la sécurité lors des sorties en rivières. Parmi les mesures maintenues, nous nommons notamment les suivantes :

- Remboursement partiel des cours et requalifications de SEV (sauvetage en eau vive);

- Section du site web intitulée « Outils pour l'organisation de sorties », incluant des consignes aux organisateurs de sorties, incluant des indications sur les critères de participation à une sortie qui peuvent être établis par les organisateurs-trices;

- Pagaies démontables disponibles pour emprunt lors des sorties officielles du club. Le CA a d'ailleurs commandé de nouvelles pagaies démontables cette année afin de les rendre disponibles aux kayakistes.

Par ces mesures, nous sommes très fiers, en tant que club, de favoriser la pratique sécuritaire du kayak d'eau vive.

Le CCKEVM est fier d'avoir remis 150 \$ aux membres qui ont reçu la formation ou la requalification lors de cours

de sauvetage en eau vive SEV 1 ou SEV 2.

### Party de fin de saison

Malheureusement, les contraintes des règles sanitaires liées à la pandémie de Covid-19 ont fait en sorte que le traditionnel party de fin de saison n'a pas pu avoir lieu en 2021. Ce n'est que partie remise!

### Cabane à sucre

Les salles à manger des cabanes à sucre étant encore fermées au printemps 2021 à cause de la pandémie, cette activité n'a malheureusement pas pu avoir lieu en 2021. Avec la réouverture des restaurants autorisée depuis l'été 2021 pour les personnes doublement vaccinées, nous pouvons dire avec confiance que si la tendance se maintient, la cabane à sucre devrait pouvoir avoir lieu en 2022.

### Jamboree

Les événements d'envergure ayant été autorisés seulement à compter du mois de juin, les délais étaient malheureusement trop courts pour pouvoir organiser un Jamboree en juillet 2021. Nous espérons que la pandémie nous le permettra en 2022.

### **Bilan de la consultation du 3 février 2021 en zone rouge et orange**

Le 3 février 2021, le club tenait une consultation en mode virtuel sur la mise en place de nouvelles activités sociales pour les membres du club. Trente-trois membres ont participé.

En raison de la pandémie, les activités habituelles en piscine qui se déroulent l'hiver et permettent de maintenir une vie associative dynamique n'ont pu avoir lieu. Devant cette situation, les membres ont proposé une variété d'activités hivernales, de sorties estivales et d'activités en ligne.



Consultation en ligne, 3 février 2021

C'est ainsi que de généreux membres du club ont offert des ateliers de yoga en ligne, un festival de vidéos en rivière, une série de soirées dans lesquelles on partageait ses meilleures aventures et une formation au logiciel ZOOM.

De son côté, le CA s'était engagé à faciliter le déploiement d'activités et de publications interactives sur les médias sociaux par les

membres. L'accès gratuit à ZOOM a donc été rendu possible pour tous les membres organisant des activités virtuelles pour le Club.

### **Activités de kayak**

#### **Pratiques libres en piscine**

Depuis 2017, le club tenait ses pratiques libres en piscine au Centre Jean-Claude Malépart. La flotte de kayaks était disponible lors des pratiques libres qui avaient lieu les samedis soirs. Cette année en raison des mesures sanitaires en vigueur, le club n'a pas pu tenir de pratiques libres durant l'hiver 2021.

#### **Sorties en rivière**

Avec la pandémie qui a entraîné un hiver de confinement somme toute assez difficile pour chacun, le Conseil d'administration a lancé un appel à tous en février afin que les membres s'impliquent dans l'animation de la vie associative du club. Plusieurs membres ont ainsi organisé des activités en ligne ou publié des jeux et vidéos en ligne visant à stimuler et entretenir le sentiment de communauté et de lutter contre l'isolement que certains membres pouvaient ressentir en cette période difficile. Plus précisément, ce sont 6 feux de camps Zoom, 3 séances d'exercices, et plusieurs mots croisés, jeux et vidéos divers qui ont été organisés par les

membres. Merci à tous ceux et celles qui ont organisé ces activités virtuelles!

L'arrivée du vaccin contre la Covid-19 a enfin permis l'allègement des mesures de confinement et de distanciation. Ainsi, au printemps 2021, les pagayeurs de partout ont pu profiter de la crue saisonnière, même si celle-ci a été particulièrement brève cette année. Bien que les conditions sanitaires aient continué de nécessiter certaines précautions supplémentaires de sécurité et de salubrité, les membres du club ont généralement pu profiter de la belle saison.



Crédit photo : Jonathan Godin

Toutefois, compte tenu de la situation encore précaire et compte tenu des contraintes sanitaires, la traditionnelle sortie officielle « Pagayez avec votre CA » n'a pas pu avoir lieu cette année encore. Les niveaux anormalement bas de l'été ont fait en sorte que plusieurs rivières de printemps n'ont rapidement plus été accessibles et que les pagayeurs se sont tous repliés sur les mêmes sections de rivières durant la quasi-totalité de l'été. Dans ce contexte, le CCKEVM a enfin pu relancer son

programme d'incitation à organiser des sorties de groupe en rivière. Le groupe facebook a ainsi pu retrouver le dynamisme de ses bonnes années, avec la multiplication des sorties en rivières ouvertes à tous. C'est avec joie que nous avons pu observer une multiplication des organisateurs de sorties cette année.



Crédit photo : David Scott

Les traditionnels week-ends sur la Rivière des Outaouais et la Rivière de la Haute Gatineau ont notamment pu faire leur grand retour, de même que certains festivals d'envergure dont les membres sont particulièrement friands, tels que le Festival de la Haute Gatineau et le Slalom 7 Sœurs. C'est avec engouement que les membres du club se sont lancés pagaiés premières dans ces sorties tant appréciées.

## Kayak Polo

Après avoir dû annuler toutes les activités en piscine à l'hiver 2021, le club a pu démarrer un groupe de kayak-polo à la piscine du Centre Jean-Claude-Malépart à l'automne 2021, avec une session de 8 semaines. Le prix des séances a augmenté pour refléter le coût réel de l'utilisation de la piscine, afin de s'assurer que l'activité ne soit pas déficitaire et puisse continuer à être offerte sans problème. L'activité est un franc succès jusqu'ici, et les sauveteuses assignées sont très attentives: il y a même eu une tentative de sauvetage quand un participant semblait en difficulté, une première dans l'histoire du club!

## Reconnaissance des membres

### Souper des bénévoles

Compte tenu des contraintes liées aux mesures de prévention de la Covid-19, il n'était malheureusement pas possible de conserver le format du traditionnel souper des bénévoles dans un restaurant. Le CA a donc plutôt opté pour un nouveau format: une soirée de bowling. Le 14 octobre 2021 a donc eu lieu la soirée de remerciement des bénévoles au Bowling Quilles G. Plus sur la rue Saint-Zotique à Montréal.



Soirée de remerciement des bénévoles

Crédit photo: Mathieu Leclerc

La nouvelle formule a permis de réunir 19 personnes dans une ambiance festive et informelle qui a semblé réjouir tous les participants. Le Conseil d'administration souhaitait ainsi rendre hommage à tous les bénévoles qui se sont impliqués cette année et qui ont permis au club d'offrir tous ces services et d'organiser toutes ces activités malgré le contexte difficile. Le CA y a aussi annoncé en grande primeur le bénévole de l'année.

### Tirage : Organisateur de sorties

Chaque année lors de l'assemblée générale, le club a fait tirer une passe VIP parmi les organisateurs de sorties. Malheureusement, compte tenu que la pandémie battait son plein à l'été 2020, le CA avait annulé les incitatifs à organiser des sorties pour la saison 2020. Ainsi, aucun organisateur de sortie n'avait été nommé lors de l'AGA 2020. Fort heureusement, cela allait enfin changer pour la saison

2021. En tout, ce sont 45 personnes différentes qui ont annoncé des sorties ouvertes à tous sur le groupe facebook et le site web du club en 2021. Merci aux organisateurs de sorties!!!

Pour le tirage 2021, les membres publiant des jeux et des vidéos ou ceux organisant des activités virtuelles ont aussi été ajoutés au fameux tirage annuel dédié aux organisateurs de sorties qui aura lieu lors de l'AGA 2021.

### **Bénévole de l'année**



Crédit photo : Mathieu Leclerc

Le 14 octobre 2021, lors de la soirée de remerciement des bénévoles, le Conseil d'administration a annoncé en grande primeur que c'est Marc-André Lelièvre qui s'est mérité cette année le titre de bénévole de l'année. Le CA

tient ainsi à remercier Marc-André pour son implication extraordinaire comme bénévole en 2021, lui qui était toujours volontaire pour aider, spécialement quand personne d'autre n'était disponible. Que ce soit pour le transport de la flotte et des équipements, pour les navettes ou comme assistant-moniteur pour les cours d'initiation en rivière, Marc-André était toujours là. MERCI MARC-ANDRÉ!!!

*Crédit photo de la page couverture : Daniel Tremblay*

# OBJECTIFS 2021-2022

Soucieux de répondre aux besoins de ses membres et à l'évolution des pratiques, le conseil d'administration propose ces objectifs pour l'année 2021-2022

## Sécurité en rivière

1. Consolider les mesures favorisant la sécurité en rivière ;
2. Inciter les membres à adopter des comportements sécuritaires en rivière, notamment en favorisant leur participation aux activités de formation sur la sécurité en rivière (ex: SEV, formation Leader).

## Affaires techniques et équipements

1. Implanter un nouveau système d'inventaire et de location du matériel du club ;
2. Rationaliser l'utilisation du sous-sol au Centre Jean Claude Malépart avec un meilleur rangement de l'équipement ;
3. Bonifier les équipements de kayak polo;
4. Planifier le renouvellement de la flotte.

## Pédagogie et formation

1. Reprendre une offre de cours complète ;
2. Développer des incitatifs pour favoriser l'émergence de nouveaux moniteurs ;
3. Évaluer des options alternatives au Centre Jean-Claude-Malépart pour les activités du club.

## Vie associative

1. Maintenir une implication active des bénévoles dans les cours ;
2. Soutenir l'organisation du 25e Jamboree (prise 3) par la participation bénévole ;
3. Faciliter l'intégration des nouveaux kayakistes, en continuant de faire des suivis et des relances avec eux après leur formation ;
4. Stimuler l'organisation de sorties en rivières ouvertes à tous et y susciter davantage la participation des nouveaux membres ;
5. Négocier des ententes avantageuses pour garantir une mise à l'eau et une sortie de l'eau fonctionnelles pour la section des Sept Sœurs sur la Rivière Rouge ;
6. Promouvoir le soutien aux initiatives des membres favorisant l'accès aux rivières.
7. Rendre disponible aux membres la listes de nos accès riverains de la région ainsi que leur condition d'utilisation ;
8. Favoriser les activités rassembleuses pour les membres.

## Relations publiques et Marketing

1. Développer de nouveaux partenariats et consolider les relations avec nos partenaires de longue date afin de diversifier les avantages offerts aux membres ;
2. Accroître la visibilité et le rayonnement du club.

# ÉTATS FINANCIERS 2020-2021



## ÉTATS DES REVENUS ET DES DÉPENSES

Pour les exercices terminés les	31 octobre 2021	31 octobre 2020
<i>(En dollars)</i>	\$	\$
<b>Revenus</b>		
Cours et activités (note 1)	17 625	20 046
Événements	-	3 300
Adhésions	4 545	4 430
Autres revenus	2 816	1 675
<b>Total des revenus</b>	<b>24 986</b>	29 451
<b>Dépenses</b>		
Cours et activités	5 082	14 183
Événements	-	92
Frais généraux et d'administration	2 291	2 050
Activités et événements pour les membres	330	2 163
Flotte de kayaks et équipements (note 2)	6 614	2 001
Ententes d'accès pour les membres	1 500	-
Support aux projets des membres	200	525
Autres dépenses	20	305
<b>Total des dépenses</b>	<b>16 037</b>	21 319
<b>Excédent des revenus sur les dépenses</b>	<b>8 949</b>	8 132

*Voir les notes afférentes aux états financiers*

## BILANS

	Au 31 octobre 2021	Au 31 octobre 2020
<i>(En dollars)</i>	\$	\$
<b>Actifs</b>		
Encaisse	99 872	92 025
Compte à recevoir	552	576
Stock d'articles divers	258	258
<b>Total des actifs</b>	<b>100 682</b>	92 859
<b>Passifs</b>		
Fournisseurs à payer	23 328	24 344
Adhésions annuelles perçues d'avance (note 3)	555	665
<b>Total des passifs</b>	<b>23 883</b>	25 009
<b>Actifs nets</b>		
<b>Fonds du CCKEVM</b>		
Fonds de préservation des rivières du CCKEVM (note 4)	30 225	28 485
Fonds d'opération du CCKEVM	46 574	39 365
<b>Total des actifs nets</b>	<b>76 799</b>	67 850
<b>Total des passifs et actifs nets</b>	<b>100 682</b>	92 859

*Voir les notes afférentes aux états financiers*

## ÉTATS DE L'ÉVOLUTION DES ACTIFS NETS

	31 octobre 2021	31 octobre 2020
<b>Pour les exercices terminés les</b>		
<i>(En dollars)</i>	\$	\$
<b>Actifs nets</b>		
<b>Fonds de préservation des rivières (note 4)</b>		
Solde au début de l'exercice	28 485	27 575
Excédent des revenus sur les dépenses	1 740	910
Solde à la fin de l'exercice	30 225	28 485
<b>Fonds d'opération du CCKEVM</b>		
Solde au début de l'exercice	39 365	32 143
Excédent des revenus sur les dépenses	7 209	7 222
Solde à la fin de l'exercice	46 574	39 365
<b>Actifs nets à la fin de l'exercice</b>	<b>76 799</b>	67 850

*Voir les notes afférentes aux états financiers*

## NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS

### Note 1 – Cours et activités

Les activités de formation du CCKEVM continuent d'être une priorité. Au cours de l'exercice se terminant le 31 octobre 2021, en raison de la pandémie de COVID-19 qui se poursuit, le club a dû adapter son offre de cours et modifier la formule de cours afin de respecter les directives de la santé publique en vigueur au cours de l'exercice. Un total de 47 participants répartis sur 8 groupes en rivières (KEV 2) ont participé aux cours offerts. Chaque année, les activités de formation génèrent des surplus qui sont utilisés pour le bénéfice de tous les membres ou sont transférés au fonds d'opération du CCKEVM pour une utilisation future.

#### Cours en piscine (KEC 1)

Nombre maximal d'inscriptions = 85

	2021	2020	2019	2018	2017
Revenus	-	8 068 \$	10 978 \$	8 984 \$	12 320 \$
Coûts	-	4 210 \$	7 165 \$	5 495 \$	7 782 \$
Excédents	-	3 858 \$	3 813 \$	3 488 \$	4 538 \$
	<b>S.O.</b>	<b>47.8 %</b>	<b>34.7 %</b>	<b>38.8 %</b>	<b>36.8 %</b>
Statistiques :					
Coût du cours	-	175 \$	175 \$	160 \$	160 \$
Nombre d'étudiants	-	60	70	58	77

#### Cours en piscine (REFRESH)

Nombre maximal d'inscriptions = 20

	2021	2020	2019	2018	2017
Revenus	-	-	-	-	1 463 \$
Coûts	-	-	-	-	1 018 \$
Excédents	-	-	-	-	445 \$
	<b>S.O.</b>	<b>S.O.</b>	<b>S.O.</b>	<b>S.O.</b>	<b>30.4 %</b>
Statistiques :					
Coût du cours	-	-	-	-	75 \$
Nombre d'étudiants	-	-	-	-	20

### **Cours en rivière (KEV 2)**

*Nombre maximal d'inscriptions = 40*

	<b>2021</b>	2020	2019	2018	2017
Revenus	<b>17 625 \$</b>	3 850 \$	9 500 \$	7 680 \$	9 900 \$
Coûts	<b>5 082 \$</b>	1 510 \$	2 793 \$	2 276 \$	2 258 \$
50 % entente camping rivière Rouge	-	-	675 \$	665 \$	615 \$
Excédents	<b>12 543 \$</b>	2 340 \$	6 032 \$	4 739 \$	7 027 \$
	<b>71.2 %</b>	60.8 %	63.5 %	61.7 %	71.0 %
Statistiques :					
Coût du cours	<b>375 \$</b>	175 \$	250 \$	250 \$	250 \$
Nombre d'étudiants	<b>47</b>	22	38	31	39

### **Cours de perfectionnement (KEV 3)**

*Nombre maximal d'inscriptions = 20*

	<b>2021</b>	2020	2019	2018	2017
Revenus	-	-	-	2 450 \$	2 250 \$
Coûts	-	-	-	840 \$	524 \$
Excédents	-	-	-	1 610 \$	1 726 \$
	<b>S.O.</b>	S.O.	S.O.	65.7 %	76.7 %
Statistiques :					
Coût du cours	-	-	-	150 \$	150 \$
Nombre d'étudiants	-	-	-	16	15

## Cours de Playboat

Nombre maximal d'inscriptions = 24

	2021	2020	2019	2018	2017
Revenus	-	-	-	1 410 \$	680 \$
Coûts	-	-	-	810 \$	600 \$
Excédents	-	-	-	600 \$	80 \$
	<b>S.O.</b>	<b>S.O.</b>	<b>S.O.</b>	<b>42.6 %</b>	<b>11.8 %</b>
Statistiques :					
Coût du cours	-	-	-	60 \$	75 \$
Nombre d'étudiants	-	-	-	24	14

## TOTAL DES COURS DU CCKEVM

	2021	2020	2019	2018	2017
Revenus	<b>17 625 \$</b>	11 918 \$	20 478 \$	20 524 \$	26 612 \$
Coûts	<b>5 082 \$</b>	5 720 \$	11 323 \$	10 086 \$	12 819 \$
Excédents	<b>12 543 \$</b>	6 198 \$	9 154 \$	10 438 \$	13 794 \$
	<b>71.2 %</b>	<b>52.0 %</b>	<b>44.7 %</b>	<b>50.9 %</b>	<b>51.8 %</b>
Statistiques :					
Nombre d'étudiants	<b>47</b>	82	108	129	165

## Note 2 – Flotte de kayaks et équipements

En plus des actifs présentés au bilan du club, le club est propriétaire d'une flotte de kayaks. Les dépenses reliées aux achats de cette flotte sont passées en charge durant l'exercice où elles sont encourues.

Au cours de l'exercice se terminant le 31 octobre 2021, les achats d'équipements se sont élevés à 5 788 \$ et cette somme a été dépensée principalement pour de nouveaux kayaks, des VFI et des jupettes afin d'avoir suffisamment d'équipements de bonne qualité pour nos cours en rivière.

Cette année nous avons fait plusieurs réparations afin de maintenir notre flotte en bon état pour les locations et les cours.

La valeur actuelle de cette flotte est estimée à 23 200 \$, soit 30 ensembles de kayaks et équipements pour adulte (kayak, VFI, casque, jupette, pagaie, ballon de pointe), de 4 kayaks d'expédition, de 4 kayaks pour enfants et de 1 kayak duo. La valeur de remplacement de cette flotte est estimée à plus de 43 000 \$.

## Note 3 – Adhésions annuelles perçues d'avance

Les adhésions annuelles au CCKEVM sont valables jusqu'en décembre de l'année durant laquelle le paiement du membre est reçu. La période de validité pour les adhésions dont le paiement est reçu après le 31 août est prolongée jusqu'en décembre de l'année suivante. Au 31 octobre 2021 un montant de 555 \$ a été inscrit à titre d'adhésion perçue d'avance et sera reconnu dans les revenus de l'exercice se terminant le 31 octobre 2022.

#### Note 4 – Fonds de préservation des rivières du CCKEVM

Le fonds de préservation des rivières du CCKEVM est un fonds créé afin de réserver des surplus qui doivent être investis dans des projets qui rencontrent des objectifs bien précis de préservation des rivières et de leurs accès.

Le montant transféré dans le fonds de préservation des rivières du CCKEVM est composé des sommes suivantes:

- Les profits obtenus par la vente de billets de tirage lors de la sortie à la cabane à sucre;
- Les profits obtenus lors du Jamboree; et
- 20 % du surplus annuel du club (excluant les deux premiers montants).

Distribution de l'excédent (déficit) des revenus sur les dépenses de l'exercice :

	<b>31 octobre 2021</b>	31 octobre 2020
<b>Pour les exercices terminés les</b>		
<i>(En dollars)</i>	<b>\$</b>	<b>\$</b>
100 % du surplus de la Cabane à sucre	-	-
100 % du surplus du Jamboree	-	-
20 % du surplus de l'année (excluant les montants ci-dessus)	<b>1 790</b>	985
Excédent dédié au fonds de préservation des rivières du CCKEVM	<b>1 790</b>	985
Moins :		
Montant enregistré au cours de l'exercice	<b>50</b>	75
<b>Excédent transféré au fonds de préservation des rivières du CCKEVM</b>	<b>1 740</b>	910
<b>Balance de l'excédent des revenus sur les dépenses de l'exercice transférée au fonds d'opération du CCKEVM</b>	<b>7 209</b>	7 222

## OBSERVATIONS GÉNÉRALES

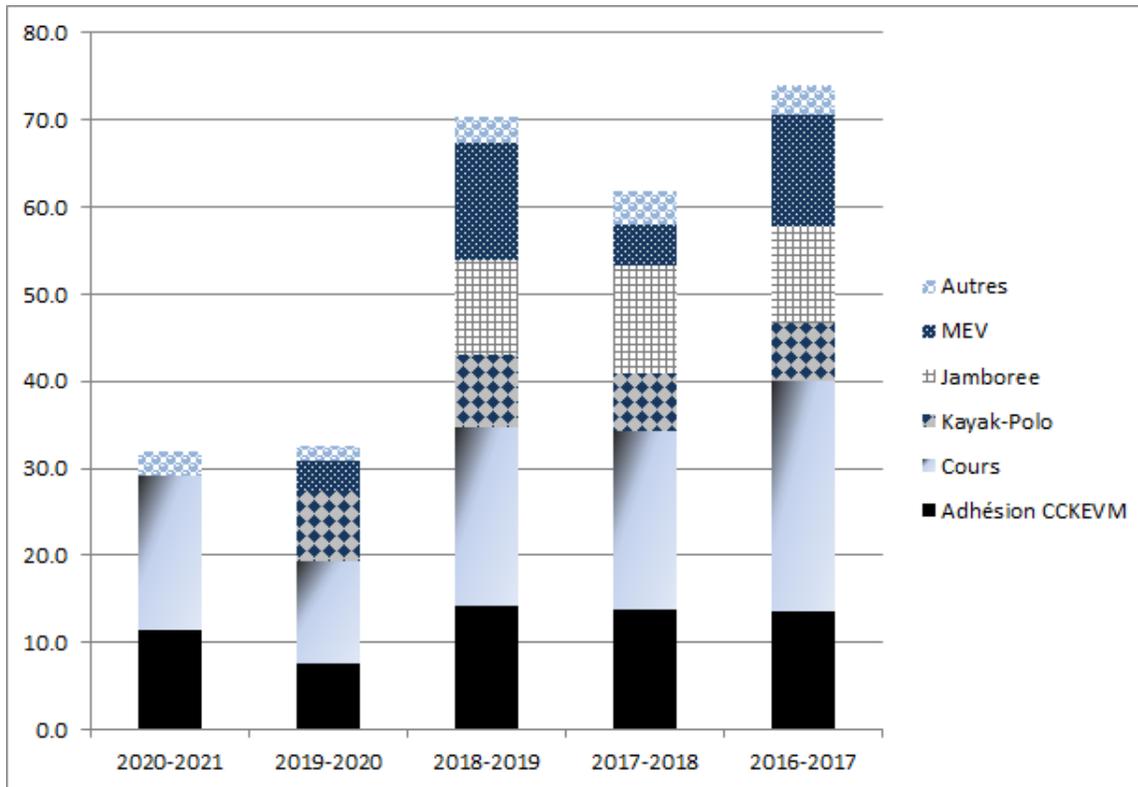
Le CCKEVM est en bonne santé financière et dispose de fonds accumulés depuis la création du club. L'exercice 2020-2021 s'est soldé par un surplus d'opérations inattendu de 8 999 \$. Ce résultat démontre la rigueur dont les membres du CA ont fait preuve tout au long de l'année dans la gestion des dépenses en fonction du budget ainsi que leur détermination à adapter l'offre de cours afin d'offrir une offre de cours tout en respectant les directives de la santé publique. La pandémie de Covid-19 a amené beaucoup d'incertitudes pour les finances du club. Les membres du CA ont travaillé à maintenir les dépenses au minimum tout en continuant de supporter les projets des membres. Certaines ententes n'ont pas pu être renouvelées ce qui a généré des économies inattendues.

Avec les années, le club a accumulé des surplus dans 2 fonds distincts :

- Fond de préservation des rivières du CCKEVM : Ce fond est dédié à la préservation des rivières. Une partie de ce fond est remis en dons sur une base annuelle (30 %) alors que la balance (70 %) est conservée dans les coffres du club afin de financer de futurs projets d'envergure.
- Fond d'opération du CCKEVM : Ce montant correspond aux surplus accumulés par le CCKEVM au cours des années (excluant de fond de préservation des rivières du CCKEVM). Ces fonds sont conservés pour financer des projets d'envergure reliés aux activités du club (ex : nouveau site web, renouvellement de la flotte de kayaks, achat d'une remorque, etc.) et pourraient également être utilisés advenant qu'un projet d'envergure concernant la préservation des rivières et de leurs accès nécessiterait la contribution du CCKEVM. Toujours dans le but de servir ses membres.

## PROGRESSION ANNUELLE DES REVENUS

En milliers de \$CAD

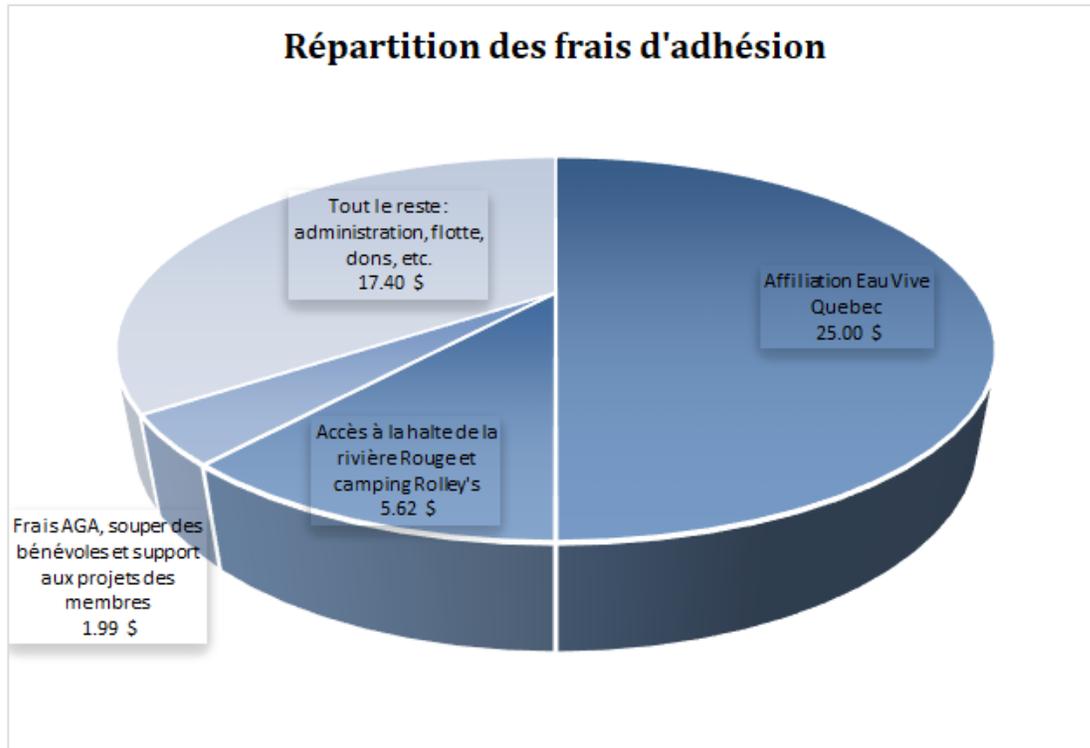


Pour cette deuxième année, les activités du CCKEVM ont été restreintes par la pandémie de Covid-19, les revenus de la saison 2020-2021 ont été limités aux activités essentielles du club, soit les cours, les adhésions et les locations. Les revenus d'adhésion au CCKEVM sont en légère hausse comparé à l'exercice précédent, par contre nous avons moins de membres. Puisque, avec les restrictions de la santé publique, nous n'avons pas offert de cours en piscine ou de pratiques libres cela a probablement contribué à la baisse du membership. Les revenus de cours ont excédé les attentes du CA. La formule de cours offerte au cours de la saison estivale a été bien populaire et tous les groupes se sont remplis rapidement. Cette année, malgré l'engouement pour le kayak polo, nous n'avons pas pu offrir de séances en piscine.

## EXPLICATION DES FRAIS D'ADHÉSION ANNUELS

Le graphique suivant démontre à quoi servent les frais d'adhésions. Pour la 9<sup>ème</sup> année consécutive, le prix de l'adhésion n'a pas été augmenté et l'adhésion régulière individuelle est maintenue à 50 \$, 45 \$ pour les étudiants.

RÉPARTITION DES FRAIS D'ADHÉSION 2020-2021 (Calculé basé sur 267 membres affiliés au CCKEVM)



**ÊTRE MEMBRE DU CLUB**

**ÇA N'A PAS DE PRIX!**

- Rencontrer d'autres passionnés du kayak;
- Faire du kayak avec ses amis dans un cadre organisé;
- Avoir accès à la flotte du club pour la location à des prix très compétitifs (incluant un duo, des kayaks d'expéditions et des kayaks pour enfants);
- Faire partie d'un club qui est là pour promouvoir les intérêts des kayakistes;
- Contribuer à bâtir un fond de préservation des rivières.

## **EVALUATION BUDGÉTAIRE**

Le budget pour l'exercice financier 2021-2022 a été préparé par les membres du CA actuels et est aligné sur les projets et objectifs discutés dans ce rapport. Considérant les surplus accumulés au cours des années précédentes, le budget préparé et présenté à l'AGA est déficitaire. Le budget a été préparé à l'aide des informations connues au 31 octobre 2021 et est sujet à changement.